

# ARTÍCULO

## IMPULSO AL SECTOR SERVICIOS DEL MUNICIPIO DE NEZAHUALCÓYOTL, EDO. DE MÉXICO: TENDENCIAS Y DESAFÍOS

JOSÉ PROSPERO LÓPEZ PIÑA  
MA. LUISA QUINTERO SOTO  
CARLOS ANTONIO TELLO MÉNDEZ  
CARLOS FERNANDO MELGOZA ÁVALOS

**Impulso al sector servicios del municipio de Nezahualcóyotl, Edo. de México: tendencias y desafíos.**

**RESUMEN**

La transformación de los usos del suelo en Nezahualcóyotl a lo largo del tiempo, generó una especulación tal, que ha provocado un reordenamiento de las áreas, y cambios paulatinos en los usos del suelo, convirtiendo amplias zonas en centros fundamentalmente habitacionales, y de servicios. Este último tema es al que haremos referencia, para resaltar como el Proyecto Ciudad Jardín se suma a la consolidación del sector terciario, lo que indudablemente le dará un nuevo giro a la dinámica de crecimiento de dicho sector en el ámbito económico, pero también implicará nuevos retos en términos ecológicos y sociales.

**Palabras Claves:** sector servicios, desarrollo local, regional, globalización.

**Abstrac:**

The transformation of the uses of the ground in Nezahualcóyotl along the time generated a speculation that, which has created a reordering of the areas, and gradual changes in land use, becoming large areas in centers mainly housing, and services. This last item is to which we will make reference to highlight as the Draft Garden City joins the consolidation of the tertiary sector, which undoubtedly will give you a new twist to the dynamics of growth in that sector in the economic field, but also implies new challenges in terms ecological and social.

**Keys words:** services sector, development local, regional, globalization.

## Introducción

En este artículo se analiza acerca de la dinámica de globalización que se muestra en el municipio de Nezahualcóyotl, considerando para ello el surgimiento del proyecto Ciudad Jardín, describiremos cómo aparece esta alternativa ahora convertida en realidad, cuáles fueron las condiciones y antecedentes en que se encontraba la zona donde se construye dicho proyecto, la problemática que presentaba y el impacto que en un futuro tendrá en el ámbito económico, social y ecológico. El municipio de Nezahualcóyotl, se ha caracterizado por tener amplia desigual social y económica, y en años recientes esta retomando importancia económica por su presencia en el sector servicios en comparación con otros municipios del Estado de México, y donde el proyecto Ciudad Jardín se sumará a la dinámica que este sector esta adquiriendo.

## Características generales del municipio de Nezahualcóyotl

El Estado de México, ha sido escenario de un fenómeno social asociado al crecimiento poblacional, y que su principal expresión se manifiesta en la paulatina ocupación de su territorio. Las migraciones de población, provenientes de varios estados de la República Mexicana, integradas en su mayoría por trabajadores del campo, desde ya hace varias décadas, ubican al municipio de Nezahualcóyotl como el lugar donde ven satisfechas sus necesidades económicas principalmente, entre las que se pueden mencionar el empleo, la salud, la educación, la vivienda, así como otras, que no pueden obtener en sus lugares de origen. Este municipio para los años setenta ya contaba con una planta productiva considerable, la cual absorbió gran parte de estos migrantes que se emplearon como trabajadores de las fábricas asentadas en el Municipio de Nezahualcóyotl, que además requería otros satisfactores.

El municipio de Nezahualcóyotl se asienta en la porción oriental del Estado de México, en lo que fuera el lago de Texcoco; colinda, al norte, con Ecatepec; al noroeste con la delegación Gustavo A. Madero del Distrito Federal; al noreste con el municipio de Texcoco; al sur, con las delegaciones Iztacalco e Iztapalapa; al este con los municipios de La Paz y Chimalhuacán y, al oeste, con las delegaciones Gustavo A. Madero y Venustiano Carranza. El territorio municipal cuenta con una superficie de 6, 344.00 hectáreas (63.44 kilómetros <sup>2</sup>); más las delegaciones administrativas Neza II y Carlos Hank González. El municipio está dividido en dos grandes zonas: norte y sur; cuenta con 86 colonias y, de acuerdo con el *Conteo de Población y Vivienda de 1995*, el 99.98% de la población radica en la cabecera municipal, lo que arroja una densidad de población de 19 mil 901 habitantes por kilómetro<sup>2</sup>. De ahí que si el criterio para definir a las principales localidades es poblacional, se puede afirmar que todas las colonias son importantes.

50.57 kilómetros<sup>2</sup> son de uso urbano (81%) y 11.87 kilómetros<sup>2</sup> corresponden a la zona federal del Ex-vaso de Texcoco. Nezahualcóyotl se sitúa a una altura de 2,240 msnm; pertenece a la región III Texcoco, subregión II y forma parte de la zona conurbada de la Ciudad de México. De acuerdo a la *Estrategia de Desarrollo Regional para el oriente del Estado de México*, su vocación y potencialidades se centra en la: promoción para el desarrollo del sector terciario y la concentración de equipamientos para la atención de necesidades en educación, salud y empleo de los habitantes del municipio de Nezahualcóyotl y de los municipios y delegaciones contiguos (GEM, 2001).

### **Globalización y procesos económicos globales**

En todos estos cambios podemos observar que para estudiar a las ciudades y las identidades urbanas pueden confluir varios aspectos, que van desde las categorías de identificación social basadas en componentes de tipo diacrónicos y sincrónicos (Nipón y Portal, 1999) hasta los factores que pueden considerarse “externos” a la dinámica de la ciudad. Tal es el caso de la lógica mundial, ya que es fundamental para entender el nuevo crecimiento de las ciudades. Sólo al entender ésta, con todos los matices necesarios para el caso de América Latina y México en especial, podrá comprenderse la importancia de los modelos de desarrollo urbano, ya que la globalización, es la principal característica de este modelo, por lo que hay que caracterizarla un poco más.

La globalización como bien lo explica Beck (1998), es un proceso de incorporación de los Estados-nacionales a dinámicas que no sólo se originan en sus fronteras, sino que tienen como centro diferentes espacios y, lo más importante, que afectan el desarrollo de aquellos y por consiguiente de sus ciudadanos. La globalización interconecta lo local a lo global y lo global a lo local.

Actualmente el municipio de Nezahualcóyotl, a través del proyecto “Ciudad Jardín”, refleja los procesos de globalización y desarrollo local, que aunque son dos polos de un mismo proceso complejo y dialéctico caracterizado como una relación de fuerzas de integración y de dispersión; podemos establecer que uno de los efectos más notables de la fase actual del desarrollo del municipio esta revalorización del territorio y el aumento de la importancia de la gestión social y pública del desarrollo local.

Se considera que por medio del proyecto “Ciudad Jardín” se den las condiciones para propiciar un desarrollo, entendido como un proceso local, endógeno y necesariamente sustentable, adjetivación sólo válida para enfatizar su carácter estratégico y sus efectos sociales.

García (1994) considera que el desarrollo local puede ser visto desde dos perspectivas: a partir de una definición que tiene como referente los procesos de globalización y como una forma de adscripción a lugares particulares dentro del contexto específico de la ciudad y el país. Ahora bien, se puede decir que “local” se define en función de un proceso o momento más general, por lo tanto, se puede hablar de “niveles de localidad”, siendo ésta definida por los procesos globales o por la misma ciudad o por ambas cuestiones.

### **Enfoque teórico sobre el sector servicios**

El Tercer Sector como categoría es algo que está en proceso de construcción. Múltiples agendas se mueven en su delineamiento. La investigación y las teorías que la informan no son ajenas en este proceso de delimitación y de construcción social de la categoría. Las teorías enfatizan algunos elementos y opacan otros en su construcción. A través de las teorías se crean realidades sociales, cambiando los mapas cognitivos e incidiendo de esa manera en los procesos de toma decisión (Anheir, 1995). Las teorías sobre el Tercer Sector, como todas las teorías, no son neutrales valorativamente y sobre este punto, algunos autores opinan incluso, que el campo del tercer sector ha sido más políticamente cargado que otros campos académicos (Hall, 1995).

El hecho de que las organizaciones del Tercer Sector orienten sus acciones bajo esquemas de valores particulares y que pretendan actualizar su ideario en el desarrollo de sus programas, introduce, a nuestra manera de ver, límites a las perspectivas teóricas que tienen como eje de análisis la prestación de servicios de estas organizaciones y explican las ventajas comparativas del sector desde la racionalidad económica. Conlleva a que su dinámica no puede ser entendida solamente a partir de las ventajas intrínsecas como organizaciones, ni de las ventajas comparativas con las organizaciones gubernamentales o privadas con ánimo de lucro. El apoyo o rechazo que reciben, la facilidad o dificultad para su formación y desarrollo depende en buena parte, del contexto de oportunidades políticas en que se desenvuelven. Dada la diversidad de opciones en juego, estas oportunidades no son iguales para el conjunto de las organizaciones. Entre otros factores, estas oportunidades dependen de la apertura o cierre de la institucionalidad política para aceptar o rechazar la diversidad de intereses organizados, de la identificación o conflicto con las élites políticas para el establecimiento de alianzas y la movilización de recursos, y de los ideales y valores dominantes que orientan y filtran la aceptación o rechazo de los intereses institucionales, metas y estrategias de las organizaciones del sector (Bonamusa y Villar, 1998).

A pesar de la importancia adquirida por el Tercer Sector en los últimos años, no ha sido un período igualmente fructífero en el desarrollo de teorías específicas sobre este sector. De acuerdo a algunos autores, dentro del campo de reflexión académica, cuyo objeto de análisis es el Tercer Sector, en la última década, más que nuevos desarrollos, se han producido refinamientos de viejas teorías y acumulación de un importante cuerpo de material empírico (Anheir, 1995: 15-16). Sobresalen entre estas teorías la de los bienes públicos de Weisbrod (1986), basada en las fallas del gobierno y del mercado; la de Hansmann (1986), elaborada a partir de las fallas contractuales; la de James (1987), que incorpora la oferta institucional como parte de la explicación y la de Salamon (1987) que busca explicar la interdependencia entre el Tercer Sector y el gobierno. Buscan entender la existencia de ese sector en relación al gobierno y al sector privado. Para realizar este trabajo, las teorías mencionadas, privilegian la función de prestación de servicios para realizar el análisis de las diferencias que tienen las organizaciones del tercer sector en relación con las del gobierno y las del sector privado.

En la teoría de los bienes públicos de Weisbrod, (1986), se plantea que las Entidades Sin Ánimo de Lucro (ESAL) existen para satisfacer las demandas heterogéneas insatisfechas de los bienes colectivos que no proveen el Estado ni el mercado. Las ESAL en esta teoría actúan como un ajuste a las capacidades restringidas (fallas) de los otros sectores. El mercado tiene una limitación inherente para proveer bienes colectivos, dada la posibilidad de acceder a ellos sin tener que pagar para obtenerlos. Por el lado del Estado, en sistemas democráticos la producción de bienes colectivos por parte del Estado, depende del apoyo de las mayorías. Por tanto, ante las demandas de minorías sobre bienes colectivos, que el Estado no por su forma de operar no puede satisfacer (falla del Estado) y dadas las limitaciones inherentes del mercado para producir este tipo de bienes colectivos (falla del mercado), las ESAL se convierten en una alternativa.

Bajo esta teoría, el tamaño relativo del gobierno y del sector sin ánimo de lucro están en función de la heterogeneidad de los bienes colectivos demandados. A mayor heterogeneidad, mayor tamaño del sector sin ánimo de lucro y a menor heterogeneidad, mayor tamaño del gobierno en la provisión de bienes colectivos. (Weisbrod, A. 1986; Salamon, L. y Anheir, H. 1996:12-13).

Una de gran importancia es por qué las ESAL compiten con las empresas con ánimo de lucro en campos donde se producen bienes privados como salud, educación y recreación. Su teoría propone que las ESAL son una respuesta a una particular “falla del mercado”, la “falla contractual”. La teoría económica, dice Hansmann, ha establecido ciertas condiciones en las cuales el sector privado comercial provee servicios en cantidades y precios que representan

máximos de eficiencia social. Entre estas condiciones, señala las posibilidades que tienen los consumidores de hacer comparaciones razonables entre precios y productos, de establecer contratos sobre la base de esa información, y determinar condiciones de garantía ante el incumplimiento contractual. Existen, sin embargo, condiciones en que el consumidor está en situaciones desfavorables para juzgar el servicio que recibe. Estas condiciones o “asimetrías de información”, pueden ocurrir cuando el comprador no es la misma persona que consume el servicio (por ejemplo, en hogares infantiles o de ancianos, o cuando el servicio es muy difícil de juzgar, como en diversos servicios de salud). En esos casos, se buscan criterios alternativos para garantizar la credibilidad en la calidad del servicio. Las ESAL, dada la restricción de distribución de excedentes o compromiso de dedicar todos los excedentes a la producción de los servicios, es una de esas alternativas. Por tanto ante casos de “fallas contractuales”, existe alta probabilidad de que los servicios sean prestados por ESAL (Hansmann, H. 1986; Salamon, L. y Anheir, H. 1996:15).

Una contribución teórica muy importante ha sido la Estelle James, (1987) quien adiciona elementos teóricos desde la oferta institucional ante la insuficiencia que ve en las explicaciones dadas desde la demanda. De acuerdo a su teoría, la existencia de las fallas del mercado y del Estado no son condiciones suficientes para explicar el surgimiento de las ESAL. Se requiere de la existencia de empresarios sociales y de ofertas institucionales que satisfagan esa demanda. Sin embargo, hay que resaltar que estas teorías plantean sus análisis en contextos institucionales vacíos de conflictos de poder y de decisiones estratégicas, por lo que sería importante incluirlas. Como bien lo ha señalado Anheir y Seibel, las organizaciones del tercer sector son tanto mediadoras de intereses como proveedoras de servicios y tratan de combinar aspectos sociales y políticos con objetivos económicos (Anheir, H. y Seibel, W. 1990).

## **Antecedentes**

El Bordo de Xochiaca recibió de diversas zonas, entre ellas el DF, 12 mil toneladas de basura al día, sin embargo a esta cifra se debe sumar la de los mercados, el rastro, la industria y la recogida en la vía pública, totalizando alrededor de unas 2,000 toneladas diarias, mismas que eran enviadas al sitio de disposición final. El Bordo de Xochiaca se construyó en 1945, e históricamente recibió:

De 1986 al 1991, su superficie creció a 80 hectáreas y sumó 600 mil toneladas más de basura. De 1992 a 1994, ya tenía 105 hectáreas y cinco millones 819 toneladas almacenadas, para principios del 2007 contaba con 420 hectáreas y almacenaba más de 30 millones de toneladas de desperdicios.

Hay que resaltar que el basurero está en una zona acuosa que tiende a hundirse y por ello existe el riesgo de que se mezcle con los mantos acuíferos subterráneos y el agua de estos se contamine (Viayra, 2004). Cada metro cuadrado tiene encima 16 toneladas de basura, lo cual implica una deformación del piso y rompimiento de la membrana que protege al relleno. La altura del mismo es de ocho metros y eso no permitiría una ampliación.

### **Relevancia del sector servicios**

El sector terciario sin duda es el que concentra a más población, pues reporta el 71.27% del total de la PEA municipal. En este sentido las actividades con más peso al interior del sector son: el comercio que participa de manera importante con el 36%, las actividades de otros servicios, excepto gobierno con el 13%, las ramas 48 y 49 que se refieren a transporte, correos y almacenamiento y por último los servicios de hoteles y restaurantes con el 8%. Es interesante observar que este grupo de actividades dentro del sector aportan el 57% del total de las actividades desarrolladas del sector terciario.

El municipio bajo esta óptica reafirma por un lado, una evidente recomposición de la estructura económica y al mismo tiempo muestra claramente la vocación del municipio al fungir como centro concentrador de servicios urbanos de la región oriente.

En otras palabras mientras el sector terciario va en aumento, los sectores secundario y primario van a la baja. Para el caso del sector primario, que es el menos importante en el municipio, tenemos que tan sólo el 0.15% de personas del total de la PEA se ocupan en actividades características de este sector. La disminución de personas ocupadas en este sector, se debe a las características físicas del propio municipio. A través del proceso de poblamiento, Nezahualcóyotl perdió las superficies con vocación para desarrollar este tipo de actividad económica. Las pocas áreas disponibles aptas para este tipo de actividad, se han reducido al mínimo.

### **Empleos generados y población empleada**

De acuerdo con ODAPAS (2006) se señala que el comportamiento de la PEA en el municipio, para 1970, Nezahualcóyotl, registró una población económicamente activa de 143,948 habitantes, de los cuales el total se encontraban ocupados y distribuidos de la siguiente manera: el sector secundario concentró el 44.70% de la PEA ocupada, es decir 64,345 personas, mientras que el sector terciario concentró 61,754, es decir, 42.90%; y finalmente el sector primario que presentó una participación poco significativa, pues únicamente concentró 4,174 habitantes, es decir tal sólo el 2.90% de la PEA total en ese año.



Para 1980 se registra mayor dinámica del sector terciario, el cual para ese año tenía al 37.44% de la población total ocupada, lo cual significó un incremento de 93,844 personas con respecto a la década anterior: mientras que el sector secundario se ubicó en segundo lugar con 131,147 habitantes, es decir 31.55% del total; en términos absolutos se observa un crecimiento de estos sectores, sin embargo, en términos relativos se advierte una disminución en su participación con respecto a la década anterior, hecho que se explica al analizar los datos no especificados, los cuales aumentaron en gran proporción con respecto a 1970. Por otra parte, el sector primario continúa con una baja participación con tan sólo 3,255 habitantes que es el 0.78%, lo cual apunta a su gradual desaparición en las próximas décadas.

Para 1990 el sector terciario se consolidó aumentando su participación al 62.21% del total de la PEA ocupada; por su parte, el sector secundario se mantiene con el 31.36% y finalmente, el sector primario continuó decreciendo ya que registro una participación mínima con 1,046 habitantes, es decir, 0.25% de la PEA total.

La PEA total del municipio para el año 1993, era de 248,713 personas lo que significaba que en el municipio se encontraban laborando cerca del 20%. Que en términos absolutos ascendía a 49,441 empleos municipales.

Para el año de 1998, Nezahualcóyotl registra un total de 470,588 PEA, repartida entre los tres sectores básicos de la economía. En lo que respecta al empleo se estima que en el municipio ofrece únicamente el 42.8% que es igual a 201,411 personas, mientras que el 41% tiene su lugar de empleo dentro del Distrito Federal (192,941) y el restante 16.2% encuentra su empleo en otros municipios circunvecinos.

El municipio para el año 2000, presenta un comportamiento similar al registrado en las dos últimas décadas, pues el sector terciario ocupó a un total de 335,385 que significa un incremento en diez años de 86,672 personas empleadas en este sector. La representación en términos porcentuales de este sector asciende a 71.27%. El sector secundario para este año participa con el 24.33%, en este caso se registra un decremento en su participación con respecto al total de la PEA del municipio; pues se redujo en 7.03 puntos porcentuales con respecto a los datos de 1990. Esto significa en número absolutos que el sector concentra 114,497 personas. Esta disminución se explica a partir del cambio en la estructura del empleo, pues las personas que en 1990 se empleaban en este sector cambiaron a actividades propias del sector terciario. Lo anterior implica desplazamientos de la población diariamente hacia otras zonas:

## **¿Es el proyecto “Ciudad Jardín” una alternativa ecológica o un impulso al sector servicios?**

Al cerrarse definitivamente el relleno Neza I, se impulsó un programa de producción de composta, como parte integral del Proyecto Piloto de Separación de Desechos Sólidos Domiciliarios, bajo la dirección de especialistas de la Universidad Autónoma Metropolitana (UAM) y del Instituto Politécnico Nacional (IPN). Se considera la donación de un terreno de 30 hectáreas para la construcción de una planta de tratamiento de desechos sólidos municipales para generar composta mediante la utilización de bacterias termófilas. De ahí que se haya formado una cooperativa con 850 pepenadores y una empresa paramunicipal quienes operan la planta de separación de basura.

De particular importancia destaca aquí el hecho de que la regeneración y el funcionamiento del complejo deportivo que se construyó en “Ciudad Jardín” se realizaron con base en principios fundamentalmente ecológicos. Así, los más de 600 mil metros cuadrados de áreas verdes que tiene el espacio se formaron con el aprovechamiento de los desechos orgánicos que había en el área. Se planeó que la zona se recargara con agua tratada y que la energía eléctrica se produjera ahí mismo. Se realizó un proyecto de reutilización del agua pluvial, que se capta en dos lagunas que dotan del líquido a los sanitarios y lavabos del lugar. Esto permitirá ahorrar más de cinco millones de litros por año

Se cuenta con una planta para tratar el agua que es utilizada en el riego de los campos y jardines. En el caso del biogas que producía la basura cuando se realizó el saneamiento se colocó una tubería que permite su captación y que produce energía eléctrica. Para habilitar los 160 mil metros cúbicos de tierra vegetal que se necesitaban para sembrar árboles y pasto, se aprovecharon los desechos orgánicos de la basura acumulada y de la que generó la población y se obtuvo composta.

Los árboles y plantas, con que se reforestó lo que fue el basurero, crecen en una parte del lugar, pues en los 18 meses de obra se puso a funcionar un vivero para después trasplantarlos.

Se ha eliminado la fauna nociva, disminuido las partículas y bacterias suspendidas en el aire y abatido la contaminación del manto freático producida por los líquidos generados por la putrefacción de basura orgánica, explica Guzmán Gómez.

En cuanto a empleos la magna empresa se tradujo en la creación de 5 mil plazas temporales durante la etapa del cierre del tiradero y la posterior construcción de todo el complejo; ya en operación regular los trabajos permanentes ascienden a 3,500, ocupados prioritariamente por habitantes del municipio, incluidas personas con capacidades diferentes.

## Proceso de creación del proyecto “Ciudad Jardín”

El 15 de septiembre de 2005 Peña Nieto tomó protesta y el 11 de noviembre, el poder legislativo del Estado de México anunció en comunicado de prensa la enajenación a título oneroso para la empresa GUCAHÉ Corporación Inmobiliaria Integral. SA de CV., de dos inmuebles identificados como lote A-1 y A-2 y su área de restricción ubicados en el Bordo de Xochiaca, municipio de Nezahualcóyotl para instrumentar el proyecto “Ciudad Jardín”. GUCAHÉ adquirió el lote en 230 millones de pesos. También la empresa (IDEAL), Impulsora para el Desarrollo y el Empleo en América Latina de Carlos Slim, invirtió en este proyecto cerca de 150 millones de dólares.

El proyecto “Ciudad Jardín” inició el 30 de marzo de 2006 en la Avenida Bordo de Xochiaca y cuenta con una superficie de 643,000 metros cuadrados para diversas prácticas deportivas, que incluye una alberca semiolímpica techada, con una escuela de ciclismo y gimnasios equipados. Por lo que corresponde a instalaciones en la ciudad deportiva, ésta cuenta con un estadio olímpico, una ciclopista, área de usos múltiples con duela, así como canchas de fútbol para adultos y niños, fútbol rápido y fútbol americano, y 4 canchas de tenis, 4 de básquetbol, 4 de voleibol, 2 de frontón, un diamante de béisbol, diversos juegos infantiles y espacios de áreas verdes. Se destinaron 67 mil metros cuadrados más para espacios educativos como la Universidad La Salle, además de instalaciones variadas de la Universidad Autónoma del Estado de México. y 20 mil para el hospital de especialidades y consultorios privados. El centro comercial cuenta además con salas de cines y un centro de convenciones, en una superficie de 18 mil metros cuadrados. Y se construyeron las vialidades necesarias para las que se reservaron casi 30 mil metros cuadrados.

En tanto que 430,000 metros cuadrados son para equipamiento, servicios y actividades comerciales con empresas como: Sanborns, Sears o Dorian's, además de otras razones sociales como Mixup, Sam's Club y Sport City, entre varias más. Asimismo existe un campus de la Dispone de 6,500 cajones de estacionamiento<sup>1</sup>.

Con las innovaciones del Proyecto Ciudad jardín en definitiva cambian el rostro de Ciudad Nezahualcóyotl, el municipio está en vías de consolidarse como el más influyente del oriente del Valle de México, si bien de hecho ya lo es en cuanto a comercio e industria en pequeño.

---

<sup>1</sup> CNN, (2007), *El 'plan Ideal' para cambiar Neza*, [www.cnnexpansion.com/negocios/](http://www.cnnexpansion.com/negocios/) (consultado 12 septiembre 2007).

## Importancia económica y social del proyecto

La implementación del proyecto “Ciudad Jardín” es vista positivamente, ya que entre otras cosas se resuelve el problema de la basura y la contaminación de suelo, subsuelo y aire, puesto que se debe manejar a través de un proceso integral con la participación social y una coordinación entre el sistema de recolección, la disposición municipal y la ciudadanía. Además contempla la creación de 3,500 empleos directos y de 5,000 más indirectos<sup>2</sup>

## Conclusiones

En lo que toca a la prestación de servicios urbanos a nivel regional, Nezahualcóyotl se ha consolidado como un municipio cuya principal característica es la preponderancia de las actividades del sector terciario de alcance local, pero que sin embargo ve ampliado su impacto a otros municipios, dado que este sector muestra mayor fortaleza con respecto a los municipios aledaños como los Reyes la Paz.

Por otro lado, el municipio reúne una gran cantidad de comercios y servicios, ya que cuenta con un amplio número de establecimientos a lo largo de sus corredores urbanos, además de los 44 mercados públicos y de los tianguis. Estos últimos son parte importante del abasto de la región oriente.

Cabe resaltar que una parte de la Población Económicamente Activa que ha concluido su ciclo productivo en el sector formal de la economía se inserta en actividades informales: como los tianguis. Se tienen registrados más de 80 en la localidad. Ahora, también se deben agregar, las personas que no encuentran trabajo en el sector formal; así como aquellas que por la disminución de sus capacidades son rechazadas de la planta productiva. En el ámbito regional, el municipio es uno de los más importantes gracias a su aportación en el sector de servicios, que principalmente concentra las actividades comerciales, la prestación de servicios varios como transporte, salud y educación. Sin embargo, a pesar de que se resolvió el problema del tiradero de basura de Neza 1, ahora también tendremos que pensar en los problemas futuros que se presentarán con este proyecto, como lo es la insuficiente distribución del agua, y excesivo consumo de productos lo que generará también enormes desperdicios, además de problemas de tráfico.

---

<sup>2</sup> CNN, (2007), *El 'plan Ideal' para cambiar Neza*, [www.cnnexpansion.com/negocios/](http://www.cnnexpansion.com/negocios/) (consultado 12 septiembre 2007).

## Bibliografía

Anheir, Helmut. (1995), Theories of the Nonprofit Sector: Three Issues. En *Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly*. Vol. 24. No. 1. Jossey-Bass Publishers.

Anheir, Helmut and Seibel, Wolfgang. (1990), The Third Sector in Comparative Perspective: Four Propositions. En Anheir, Helmut and Seibel, Wolfgang (ed.). *The Third Sector: Comparative Studies of Nonprofit Organizations*. Gruyer.

Bonamusa Margarita y Villar Rodrigo (1998) *Estructura de Oportunidades Políticas y Advocacy: Elementos para un Modelo Político del Tercer Sector*, Ponencia presentada en el Primer Encuentro de la Red de Investigaciones sobre el Tercer Sector en América Latina, Rio de Janeiro, Abril 22-24, 1998.

CNN, (2007), *El 'plan Ideal' para cambiar Neza*, [www.cnnexpansion.com/negocios/](http://www.cnnexpansion.com/negocios/) (consultado 12 septiembre2007).

GEM (2001), *Monografía del Municipio de Nezahualcóyotl*.

Grajeda Ella (2006), "El Bordo de Xochiaca pasa de basurero a universidad", Diario *El Universal*, 2 de abril.

Hall, Peter Dobkin (1995), Theories and Institutions. En *Nonprofit and Voluntary Quarterly*. 24 (1).

Hansmann, Henry. (1986), The Role of Nonprofit Enterprise. En Susan Rose-Ackerman (ed.). *The Economics of Nonprofit Institutions: Studies in Structure and Policy*. Oxford University Press.

Herrera Nancy, (2006), "Convertirán tiradero Neza 1 en Ciudad Jardín", *Revista*

*Teorema Ambiental*, Lunes 02 de octubre, Editorial Agro 2000, México.

Huesca Patricia, (2004). El Gobierno del DF está a 35 días de quedarse sin un sitio dónde depositar diariamente 12 mil toneladas de basura, Diario *La Crónica*, Martes 29 de junio.

James, Estelle. (1987), *The Nonprofit Sector in Comparative Perspective*. En Powell, Walter.W. (ed). *The Nonprofit Sector: A Research Handbook*. New Haven: Yale University.

ODAPAS (2006), Plan Hidráulico de Nezahualcóyotl.

Pérez Diana Teresa, (2006), “En El Bordo De Xochiaca, El Olor Ya No Importa”, *México: El Aire Huele a Cancerígenos y El Gobierno Pone un Bonito Pastito al Pie del Basurero*, 15 Agosto, en [http://terratoxnews.blogspot.com/2006\\_08\\_15\\_archive.html](http://terratoxnews.blogspot.com/2006_08_15_archive.html)

Salamon, Lester. (1987), *Partners in Public Service: The Scope and Theory of Government-Nonprofit Relations*. En Powell, Walter W. (ed.). *The Nonprofit Sector: A Research Handbook* . New Haven: Yale University.

Viayra Ramírez Mariana, (2004), “El GDF echa 2° piso de basura al Bordo Poniente”, *La Crónica*, México, Martes 3 de Agosto.

Weisbrod, Burton. 1986. *Toward a Theory of the Voluntary Non-Profit Sector in a*

*Three Sector Economy*. En Susan Rose-Ackerman (ed.) *The Economics of nonprofits Institutions: Studies in Structure and Policy*. Oxford University Press.