

## José Luis Bobadilla Fernández: Pionero en la calidad de la atención en México \*

Jose Luis Bobadilla Fernandez:  
Pioneer of healthcare quality in Mexico

Francisco Hernández-Torres<sup>1</sup>

A 15 años del fallecimiento de José Luis Bobadilla Fernández, sigue siendo considerado como un hombre de pensamiento profundo, lo que se encuentra plasmado en sus obras con gran pluralidad respecto a los temas abordados, varias de ellas de alcance internacional. Además de la ayuda que han significado sus escritos para sus colegas, dejó huella de enorme capacidad profesional, la cual se vislumbró a edad muy temprana pues se sabe que a partir de los 21 años nació su afición por escribir. Su preocupación constante por la mejora de la salud en la población (causa de la cual estaba convencido) lo llevó a ganar terreno en ámbitos como la docencia y la planeación en salud.

Por desgracia, muchos de los trabajos que tratan sobre sus reflexiones en salud pública no fueron publicados por el propio autor debido a su inesperada muerte ocurrida el 2 de octubre de 1996. A pesar de ello, Gustavo Nigenda logró una recopilación póstuma de aquellos trabajos en donde aparecen artículos escritos en la década de los noventa, hasta el año 1996. Gracias a esto, su obra se ha conocido más de cerca y sobre todo, ha influido en la salud pública, particularmente en el desarrollo de la calidad de atención en México. Con esta base documental, el Instituto Nacional de Salud Pública (INSP) editó tres tomos que incluyen artículos de investigación y capítulos de libros escritos por Bobadilla.

El primer y segundo volúmenes están conformados por trabajos en los que participó como autor o coautor. Entre los profesionales sanitarios y amigos se encuentran Julio Frenk, Jorge Rosenthal, Enrique Ruelas, Rafael Lozano, Juan Urrusti, Prudencia Cerón, Héctor Ávila, Patricia Suárez, Malaquías López y Francisco Garrido, entre otros. Sin duda, abordó una gama amplia de temas relacionados con la Medicina institucional, la salud perinatal con énfasis en la calidad de datos sobre mortalidad, aspectos relevantes sobre investigación en salud pública para: toma de decisiones; efectos de la calidad de la atención médica en la sobrevivencia perinatal; factores asociados a los niveles de plomo en sangre en habitantes de la Ciudad de México, y la evaluación hemerográfica de la investigación en salud perinatal en México entre 1980 y 1988.

El tercer volumen está integrado por testimonios de personas que trabajaron conjuntamente con José Luis Bobadilla, opiniones que hicieron posible identificar la influencia de su trabajo tanto en México como en el extranjero, así como proyectos con temas en salud perinatal y salud pública en general, entre otros.

De las entrevistas significativas se refiere a Susana Cerón e Irma Coria, que trabajaron directamente con él en su proyecto de tesis doctoral sobre calidad de la atención perinatal. Al respecto, las coautoras narran el

<sup>1</sup> Dirección General de Calidad e Informática de la Comisión Nacional de Arbitraje Médico.

\* Esta reseña fue elaborada por el Dr. Francisco Hernández, con la generosa colaboración y revisión del Dr. Julio Frenk Mora y el Dr. Gustavo Nigenda. Asimismo, hacemos un agradecimiento especial al Dr. Rosendo Bobadilla.

Folio: 149/11      Artículo recibido: 23 de agosto de 2011      Artículo aceptado: 20 de octubre de 2011

Correspondencia: Dr. Francisco Hernández Torres, Director General de Calidad e Informática de la Comisión Nacional de Arbitraje Médico. Mitla 250, Esq. Eje 5 Sur (Eugenia), Col. Vértiz Narvarte, Del. Benito Juárez, C. P. 03020, México, D. F. Correo electrónico: fhernandez@conamed.gob.mx.

sentido de compromiso del Dr. Bobadilla en la investigación, lo que inspiró al equipo a ser cuidadoso y organizado para la obtención de datos cuya utilidad fue de indudable valor para influir en la salud pública moderna.

Con profundo respeto y reconocimiento lo recuerdan los colaboradores de la Comisión de Investigación y Docencia creada en los orígenes del Instituto Nacional de Salud Pública. Particularmente la seriedad que solicitaba para la revisión de propuestas de investigación en las diferentes líneas de trabajo del naciente Instituto. Personalmente, recuerdo los trabajos que realizamos en la primera sede del INSP, conocida como "la Sede de Plateros". Ahí, en una pequeña sala se realizaron las primeras revisiones de proyectos integrados por investigadores en salud pública, que en su gran mayoría, su origen estaba en la docencia. No obstante, gracias al rigor metodológico de José Luis Bobadilla, se logró que los profesores de salud pública avanzaran hacia un nuevo campo de acción: la investigación; generándose con ello una nueva figura y perfil profesional: los profesores-investigadores. Así se gestaron nuevos derroteros: lograr que se incorporaran y reconocieran los resultados de la investigación en salud pública como elementos sustantivos para la evaluación del desempeño de esa categoría en los Institutos Nacionales; es decir, la investigación en salud pública.

Se ha documentado en su producción científica la repercusión de sus trabajos para el desarrollo de programas o políticas de salud y la formación de recursos humanos, con visión crítica. Uno de los productos de este proyecto fue una revista de estudios demográficos y urbanos en la que se trató un estudio completo e importante sobre mortalidad materna.

En entrevista realizada a Julio Frenk Mora, refiere que con Pepe (como cariñosamente lo llamaba) además de compañeros profesionales, se generó una hermandad ya que se conocieron como estudiantes de la Facultad de Medicina de la UNAM. Refiere que más tarde ambos prosiguieron sus estudios de posgrado en el extranjero: Julio Frenk en Michigan y José Luis en Londres. A su regreso y con el respaldo del Dr. Guillermo Soberón, se formó el Centro de Investigaciones en Salud Pública (agosto de 1984), que luego derivó en el Centro de Investigaciones en Salud Poblacional (CISP) y finalmente su integración en el INSP, donde Bobadilla se dedicó a la docencia e investigación. En esa época, iniciaron trabajos sobre transición epidemiológica, actividad que le abrió la puerta para colaborar junto con Dean Jamison en lo que sería su primer libro sobre prioridades para el control de enfermedades de los países subdesarrollados.

Por sus aportaciones a la salud pública, José Luis Bobadilla fue invitado a incorporarse en el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Tras su muerte, Julio

Frenk propuso, para honrar su memoria, la implantación de la Conferencia Magistral con su nombre y el Premio "Dr. José Luis Bobadilla".

El Dr. Frenk precisa que la labor académica de Bobadilla se destaca en tres temas: transición epidemiológica, la calidad en la atención (en donde usó la noción de mortalidad perinatal como indicador de calidad), y la definición sobre los paquetes prioritarios de intervenciones. Con este tema contribuyó como editor en el libro *Prioridades para el control de enfermedades en los países en desarrollo* (1993). Estos trabajos fueron considerados pioneros en el establecimiento de un puente entre las ciencias de la salud y la economía.

El Dr. Robert Hetch habla de su estrecha relación cuando fueron miembros del Banco Mundial y se encontraban en el mismo equipo dirigido por Jamison. Refieren que la participación del Dr. Bobadilla fue muy importante ya que sus estudios sobre estadística y epidemiología, así como su relación con la economía fueron claves en la organización y explicación de su significado. El Dr. Jamison considera que la muerte de Bobadilla fue una gran pérdida, debido a que fue un autor que hizo grandes contribuciones para la integración del Informe Mundial del Desarrollo sobre salud perinatal ligada a la calidad. Menciona que adicionalmente el análisis sobre los problemas de mortalidad, quedó reflejado en las estadísticas con un manejo riguroso de datos, trabajos que se adelantaron a su época y motivaron el origen de la Fundación Gates, orientada hacia la salud.

"Hombre que nació para ser investigador", así lo reconoce su amigo el Dr. Enrique Ruelas, quien afirma que uno de los grandes méritos del Dr. Bobadilla fue su actuación con el personal de salud y su forma de organizarse, lo que resulta importante en el resultado final, probando así los riesgos diferenciales que existen entre la atención ofrecida por un médico adscrito supervisado por un especialista, en comparación con la ofrecida por un residente. Refiere que esta investigación fue presentada ante Avedis Donabedian, que realizó comentarios halagadores y quedó complacido con los resultados.

Sin duda, José Luis Bobadilla fue un hombre con alto rigor metodológico, analista de todas las aristas posibles de un mismo problema y generador de sólidas argumentaciones. Todas estas reflexiones fueron el resultado de compartir algún momento en la vida profesional y académica del Dr. Bobadilla y son más que el reflejo de un hombre y sus valiosas contribuciones, la enorme influencia, admiración y el respeto que generó entre sus colegas.