

Crisis sobre crisis en la industria maquiladora de exportación y sus consecuencias en la ocupación. El caso de Yucatán

Beatriz Castilla Ramos*
Beatriz Torres Góngora*

El objetivo de este texto es analizar el comportamiento de la IME en Yucatán y los efectos de sus fluctuaciones en sus trabajadores. Cabe señalar que si bien Yucatán se inserta en la actividad maquiladora veinte años después que la Frontera Norte, durante la década de los noventa alcanzó un gran dinamismo y fungió como uno de los ejes económicos de los programas de desarrollo gubernamental en la entidad. De aquí la importancia de centrarnos en esta actividad que generó amplias expectativas laborales entre la población yucateca, principalmente entre los habitantes de las deprimidas áreas rurales.

Durante los años noventa la industria maquiladora de exportación (IME) constituyó uno de los pilares más importantes de la economía mexicana, principalmente por el número de empleos que ofrecía y el valor de sus exportaciones, así como por las divisas que generaba; incluso algunos ámbitos gubernamentales la presentaron como una estrategia de

desarrollo factible. La nueva forma de empresa fragmentada y delocalizada de organizar la producción a nivel mundial, como lo ejemplifica Castells, al acuñar el término de Firma Red¹,

En: *Forum L'Esprit de l'Innovation IV - 2010: "Travail Capital et Savoir dans la Mondialisation"*, Grenoble, France. 18-21 Mars 2010. Agradecemos el valioso apoyo de los antropólogos Zoila Jiménez y Mauricio Dzul para la elaboración de este trabajo.

¹ Según Castells, la Firma Red constituye el pasaje de la gran empresa organizada verticalmente a la firma horizontal sedimentada en una red dinámica estratégicamente integrada por unidades autoprogramadas y autodirigidas, fundadas en la descentralización, la participación y la coordinación, comandadas por el capital accionario. Cfr. Boutillier, Sophie y Castilla Ramos, Beatriz. "Mondialisation, organisation du travail et transformation du capitalisme. Eléments d'analyse." En: *Cahiers du LAB.RII – Documents de Travail* – Université du Littoral Côte d'Opale, num. 223, octubre 2009. <<http://riif.fr/univ-littoral.fr/wp-content/uploads/2009/10/doc-223.pdf>>.

se apuntala en los adelantos tecnológicos y de comunicación propios del proceso de globalización en marcha. En México dicha tendencia se observa en el viraje de la economía nacional hacia el mercado internacional, con la firma del Tratado de Libre Comercio con Estados Unidos y Canadá, en la acentuación de la recepción de la inversión extranjera directa vía el régimen maquilador que se ubicó en otras entidades del país, como es el caso de Yucatán que hoy nos ocupa. Los factores enunciados fueron los más importantes ya que le imprimieron un nuevo y destacado ímpetu a la IME, en virtud de que ésta operaba en la Frontera Norte desde mediados de los años sesenta donde se originaron como simples ensambladoras, aunque años después lograron en algunos sectores grandes saltos tecnológicos,

* Investigadoras de la Unidad de Ciencias Sociales del Centro de Investigaciones Regionales Dr. Hideyo Noguchi de la Universidad Autónoma de Yucatán. Castilla Ramos es también Miembro de Honor del Laboratoire de Recherche sur l'industrie et l'innovation (LAB RII), de l'Université du Littoral Côte d'Opale, Dunkerque, Francia. Algunas partes del texto fueron tomadas de la ponencia: Castilla Ramos, Beatriz y Torres Góngora, Beatriz. "Crise économique au Mexique et ses répercussions sur les investissements étrangers directs. Le cas des maquiladoras dans le Yucatan (Mexique)".

y encadenamientos productivos con la industria nacional. Como es el caso de la industria automotriz para citar un ejemplo.

Sin embargo, a partir del año 2001 la IME mostró señales de agotamiento evidenciando su vulnerabilidad a los factores externos; en esta ocasión a causa principalmente de la desaceleración de la economía norteamericana, principal destino de los productos maquiladores; así como también por la emergencia de nuevas zonas de maquiladoras –China, Centroamérica e India– con costos de producción menores a los encontrados en México.

La crisis de 2008, iniciada como financiera en el país vecino estadounidense, que adquirió dimensiones globales y con gran rapidez intensificó la crisis que vivía la IME en México, acrecentó la salida de capitales maquiladores con el consecuente cierre de establecimientos y el despido de su personal.

En este escenario, el objetivo de este texto es analizar el comportamiento de la IME en Yucatán y los efectos de sus fluctuaciones en sus trabajadores. Cabe señalar que si bien Yucatán se inserta en la actividad maquiladora veinte años posteriores a la Frontera Norte, durante la década de los noventa alcanzó un gran dinamismo y fungió como uno de los ejes económicos de los programas de desarrollo gubernamental en la entidad². De aquí la importancia de centrarnos en esta actividad que generó amplias expectativas laborales entre la población yucateca, principalmente entre los habitantes de las deprimidas áreas rurales.

En la primera parte del texto presentamos *grosso modo* los últimos hechos sobresalientes que afectaron su funcionamiento, así como las características fundamentales de la economía estatal, de forma especial, del mercado de trabajo. Esto con el fin de valorar los efectos del decrecimiento de la IME en ese ámbito y en otros inmediatos, como son los protagonistas principales de estos sucesos: los trabajadores.

Seguidamente se aborda la trayectoria de la IME en la entidad, identificando sus puntos de crecimiento y decremento con sus consecuencias más importantes en los actores laborales. Finalmente se exhibe el panorama actual de la IME en el marco del decreto IMMEX, 2006³ y se reflexiona sobre su futuro.

² Sobre este punto abundaremos más adelante.

³ De acuerdo con este decreto, el 1 de noviembre de 2006 se integran los Programas de Maquila de Exportación y el PITEX bajo el decreto para el Fomento de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación.

Maquiladoras y crisis mundial

La IME, vista como parte de las cadenas globales de valor⁴, constituye una de las estrategias más frecuentes del gran capital para restituir o mantener la tasa de ganancia ante la feroz competencia internacional que caracteriza la economía de fin del siglo XX y lo que va de éste. Ya puntualizamos que el desarrollo tecnológico, la comunicación con la informática principalmente, posibilitan la fragmentación y relocalización de las diversas etapas que integran la cadena de producción de bienes y servicios en el contexto de la globalización.

Citando a Gereffi, Ernst y López⁵ explican que “el *outsourcing* global es un mecanismo para que las economías desarrolladas desplacen actividades de bajo valor agregado y viejas industrias a países en desarrollo, liberando capital y recursos humanos para desarrollar actividades de alto valor agregado, nuevas industrias y productos innovadores”.

Sin embargo, la re-localización de procesos de producción industrial y de servicios intensivos en mano de obra hacia países en desarrollo, también está determinada por un cierto grado de desarrollo de la región receptora que garantice calidad y oportunidad en la entrega de los bienes o servicios. De aquí la relevancia del nivel de competitividad de la región sede de maquiladoras; competitividad configurada por aspectos decisivos: como la infraestructura, el acceso a los insumos requeridos, medios de transporte e institucionalidad, entre los más importantes. Al respecto, según el índice del Foro Económico Mundial 2009-2010, México se ubicó en el lugar 60 de 133 en materia de competitividad⁶, situación que indudablemente deja en notable desventaja a la hora que las grandes firmas toman la decisión por invertir o no en el lugar en cuestión. En el caso de la IME, algunos de sus empresarios señalaron la excesiva tramitología, los costos laborales, la carestía e ineficiencia de los servicios de electricidad y transporte como los causales del éxodo de capitales hacia otros países.

⁴ Entendida como la integración funcional de las distintas etapas generadoras de valor agregado, localizadas en diferentes países, dentro de un solo sistema global de producción.

⁵ Christoph, Ernst y Edgar López (2010) “Offshoring y empleo en México”. Ponencia presentada al VI Congreso Latinoamericano de Sociología del Trabajo. México, D.F. 20-23 de abril.

⁶ Definido con base en 12 factores: instituciones, infraestructura, estabilidad macroeconómica, salud y educación primaria, educación superior y capacitación, eficiencia del mercado de bienes, mercado financiero, preparación tecnológica, tamaño de mercado, complejidad en negocios e innovación.

La crisis de 2008 refuerza este comportamiento emigratorio. Un análisis reciente sobre la problemática de la crisis a nivel mundial lo aporta Dimitri Uzunidis⁷ al afirmar que después de más de un año, la crisis inmobiliaria de los EEUU se transformó en una crisis bancaria y monetaria y posteriormente en la crisis de la bolsa que por contagio se propagó por Europa y el resto del mundo. En el caso de México, el alcance de la crisis es remarcable ya que su economía es fuertemente dependiente de los vaivenes socioeconómicos de dicha nación, en virtud de su gran integración a ella a través del intercambio comercial existente, por la Inversión Extranjera Directa (IED) proveniente de ese país, así como por la recepción de remesas de los más de 6 millones de migrantes mexicanos que se ocupan en el país vecino.

Adicionalmente, según diversos analistas autorizados (Stiglitz, 2009, 2010), entre los países latinoamericanos, México tuvo el peor desempeño ante la crisis por sus políticas públicas erradas (aumentos de impuestos a la producción y al consumo) que profundizan el deterioro económico de sus habitantes e impactan negativamente el ámbito del trabajo⁸. Al respecto, el Boletín de la CEPAL/OIT afirma:

México es el país que ha sufrido el impacto más inmediato y notorio de la crisis en el mercado laboral y ni la información sobre el crecimiento económico ni los datos laborales del segundo trimestre –de 2009– indican una pronta recuperación⁹.

Pero es importante señalar que el deterioro y precariedad del mercado de trabajo en México no es producto de esta crisis, sino que se viene gestando de tiempo atrás. Se trata de un proceso fortalecido con el viraje del modelo económico a finales de los años setenta y principios de los ochenta, cuando al influjo de las políticas neoliberales, la política industrial orientó la producción al mercado externo

descuidando el desarrollo del mercado interno; fomentó la IED junto con el repliegue del Estado en su función de regulador de la economía. Esto último propició la desaparición de empresas paraestatales y con ello, la disminución del empleo público, una de las fuentes de buen empleo¹⁰ existentes durante el período anterior, denominado de sustitución de importaciones.

En consecuencia, la crisis actual acentuó de forma negativa las condiciones del trabajo, del empleo y del mercado de trabajo, y con ello, los niveles de bienestar socioeconómico de los mexicanos, orillándolos a engrosar las filas de la pobreza. Sin embargo, los efectos de la crisis también –al igual que entre los países– son diferenciales a lo largo del territorio mexicano, en relación, principalmente, a las actividades económicas predominantes y la vinculación de éstas con la economía del país vecino.

En el caso del estado de Yucatán, éste se localiza en la Península del mismo nombre, posee 1,818,948 habitantes, apenas el 1.8 % de la población mexicana. Se trata de una entidad cuya actividad económica es predominantemente terciaria, en razón del peso decisivo del comercio y de los servicios expresada en su aportación del 71% al PIB estatal y el 61.6% al empleo¹¹, mientras que el sector manufacturero, en 2009, apenas proporcionó empleo al 18% de los ocupados. El engrosamiento de las filas del comercio y los servicios constituye una de las tendencias encontradas a nivel internacional como uno de los procesos que, en parte, explican los cambios sustanciales que están sufriendo los mercados de trabajo. En la entidad yucateca resulta ilustrativa la caída del empleo en la manufactura desde 2007, situación que se profundiza entre el 2008 y el año 2009. En contraparte, los ocupados en el comercio y los servicios crecen a partir de 2007 hasta alcanzar su punto más alto en 2009, comportamiento usual cuando el sector industrial se contrae y los desempleados se refugian en actividades terciarias. Este comportamiento de la ocupación se observa nítidamente en la Gráfica 1:

⁷ Uzunidis, Dimitri. *Crise et sortie de crise. Laboratoire de Recherche sur l'Industrie et l'Innovation*, Université du Littoral Côte d'Opale, Réseau de Recherche sur l'Innovation, Avril 2009.

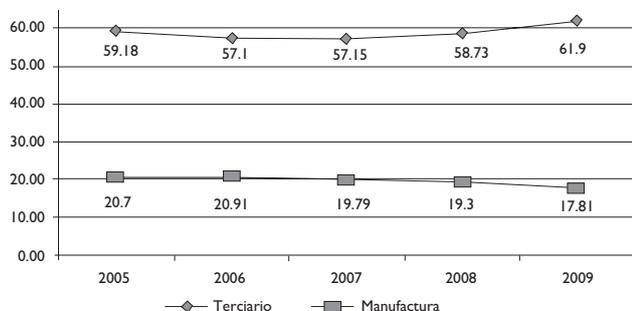
⁸ CEPAL (2009) *La inversión extranjera directa en América Latina y el Caribe*. CEPAL, ONU, Nueva York; Stiglitz "Afirma nobel Joseph Stiglitz que Brasil enfrentó bien la crisis" <http://www.radiosantacruz.icrt.cu/noticias/crisis_economica/afirma-nobel-joseph-stiglitz-brasilenfrento-bien-crisis.htm>. 20 de noviembre de 2009 ; Stiglitz, "México: hacia una economía más débil". *La Jornada*, sábado 29 de mayo de 2010, p. 40.

⁹ CEPAL, *ibid.*, p. 3.

¹⁰ En términos de estabilidad laboral, acceso a prestaciones y apoyo al retiro.

¹¹ Según INEGI, cifras de 2008 en el caso del PIB, y para el empleo, datos de la Encuesta de Ocupación y Empleo, 2009.

Gráfica I
Crecimiento del empleo en el sector terciario
y decremento en la manufactura, 2005-2009



Fuente: Elaboración propia con base en INEGI Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (IV Trimestre) 2005-2009.

La OCDE caracteriza a Yucatán como de alta marginación en más de tres cuartos de sus 106 municipios, marginación expresada en “viviendas inadecuadas, falta de servicios básicos como drenaje sanitario y bajos salarios; el ingreso familiar es de menos de ocho dólares al día y los índices de analfabetismo se encuentra entre los más altos del país”¹².

Con la crisis, la caída de la Inversión Extranjera Directa (IED), parte de ella dedicada a la IME, para el país fue de alrededor del 51% en 2009 respecto al 2008¹³ mientras que en Yucatán desde el 2002 la IED presentaba un comportamiento decreciente, principalmente a causa del éxodo de la IME. El agotamiento del modelo maquilador, como eje de la política industrial nacional, presentó sus primeras señales en 2001 en el país y en 2002 en la entidad, situación expresada en el cierre de plantas y despidos, y como consecuencia el incremento del desempleo, subempleo e informalidad.

La desaceleración económica del país vecino, principal destino de las exportaciones maquiladoras, fue una de las causales del descenso de la IME en el país. En Yucatán, según la Secretaría de Fomento Económico, la caída de la IED fue del 49% en 2008 respecto a 2007, mientras que de 2008 a 2009, el decremento registrado fue de un 20%¹⁴.

¹² OCDE, *Estudios territoriales de la OCDE Yucatán, México*. OCDE, Plan Estratégico de Mérida, México, 2008, p. 21.

¹³ CEPAL, *op. cit.*

¹⁴ SEFOE, *Estudio de Coyuntura de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación de Yucatán*. Primer semestre de 2009. Mérida.

En cuanto al comportamiento de las exportaciones yucatecas durante el año 2009, el primer semestre manifestó caídas significativas y en el segundo semestre del mismo año se observó un repunte. La rama que contribuyó de manera importante para dicho repunte fue la joyería, cuyo crecimiento respecto al año anterior fue del 26.4%. Hay que destacar que las exportaciones joyeras provienen de establecimientos de la IME y que el 95% de la producción tuvo como destino el mercado estadounidense y un 5%, Canadá¹⁵.

Un indicador más para la entidad que contribuye a delinear su problemática, es el de la migración internacional; en 1998 Yucatán ocupaba el vigésimo lugar entre los estados mexicanos expulsores de migrantes internacionales. En 2000, éste ascendió al décimo lugar. Por su parte el Consejo Estatal de Población del Gobierno del Estado (COESPO) calcula que en 2009 existían 40 000 yucatecos migrantes en Estados Unidos de Norteamérica¹⁶, en búsqueda de una ocupación o para reunirse con sus familiares que fueron en pos de ella.

Retomando lo señalado, se puede concluir este apartado afirmando que la dinámica económica del país y del estado de Yucatán, inmersos en las crisis, impacta de forma directa la ocupación y el mercado de trabajo y que la caída del empleo es el indicador central que apunala las consideraciones expresadas, como veremos a continuación.

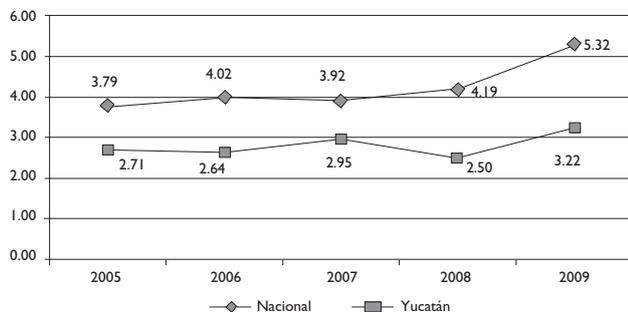
Crisis e impacto diferencial en Yucatán

Al inicio de la crisis de 2008, los estados mexicanos más afectados en términos de cierres de empresas y pérdidas de fuentes de trabajo fueron los que albergaban a los sectores exportadores, como los del norte y algunos del centro, donde se encuentra la industria automotriz y la IME de forma predominante. En la gráfica 2 se observa la caída del empleo para todo el país en el año 2008 y su acentuación en 2009, mientras que en Yucatán es hasta el año 2009 cuando se registra un aumento considerable del desempleo, aunque siempre por debajo del nacional.

¹⁵ Durante este año, el 80.2% de las exportaciones totales yucatecas se dirigieron a EEUU.

¹⁶ COESPO reconoce la dificultad de contar con estadísticas precisas al respecto. El estimado de 40,000 personas que presenta fue realizado a partir del envío de las remesas: 3,000 dólares al año por yucateco, la entidad recibe alrededor de 1,300 millones de pesos.

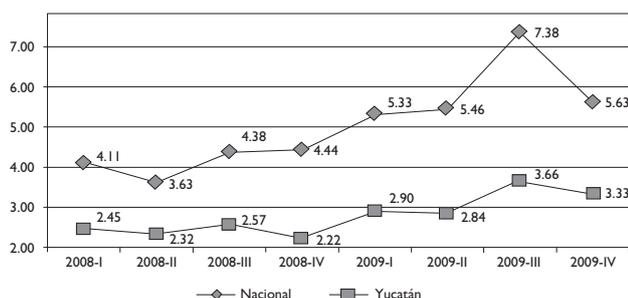
Gráfica 2
Desempleo en México y Yucatán
2005-2009



Fuente: Elaboración propia con base en INEGI, ENOE IV Trimestre 2005-2009.

Una de las razones que explican los menores porcentajes de desempleo para la entidad yucateca, en relación al país, es la existencia considerable de actividades de subsistencia, inscritas en los hogares, en la que se encuentra gran parte de la población. Hecho que al momento de la captación de la información, los hace declararse ocupados¹⁷, aunque los ingresos obtenidos por dichas actividades sean notoriamente insuficientes. Visto con mayor detalle, la gráfica 3 refleja las fluctuaciones del desempleo de forma trimestral en los años de crisis, tanto para el país como para Yucatán, mostrando, en general, para el primero una tendencia claramente ascendente mientras que, para el segundo, continuas fluctuaciones.

Gráfica 3
Desempleo en México y Yucatán
2008-2009



Fuente: Elaboración propia con base en INEGI, Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo, 2005-2009 (IV Trimestre).

¹⁷ En México, el empleo implica una relación laboral: integrados formalmente en alguna actividad económica. En contraste la ocupación se refiere al autoempleo, trabajo no remunerado.

Ahora bien, un signo indiscutible del impacto de la crisis en el mercado de trabajo es el motivo que explica el desempleo registrado tanto a nivel nacional como para Yucatán. Por un lado, se encuentran las personas desempleadas por despidos ocasionados por cierre de plantas, así como por reducción de la plantilla laboral ante la contracción de la demanda. Por otro lado, se ubican las personas desempleadas porque renunciaron o dejaron el empleo, lo que alude a ocupaciones precarias o insatisfactorias y la búsqueda de otras, con el fin de intentar mejorar su condición ocupacional: no obstante también nos refleja la existencia de vacantes de empleo.

Para el país, de 2005 a 2007 se observaron ligeras variaciones en las razones de desempleo entre los que renunciaron y los que lo perdieron, mientras que en 2009 el desempleo fue predominantemente a causa de la pérdida o término de su empleo, o sea, por despidos. Para Yucatán durante ese mismo período se registró un aumento paulatino de los despidos, para sobreponerse abruptamente en 2009 sobre los que renunciaron o dejaron su empleo (véase Gráficas 4 y 5). En el caso de Yucatán, una gran parte de esos despidos obedecieron al cierre de operaciones de las firmas maquiladoras de exportación.

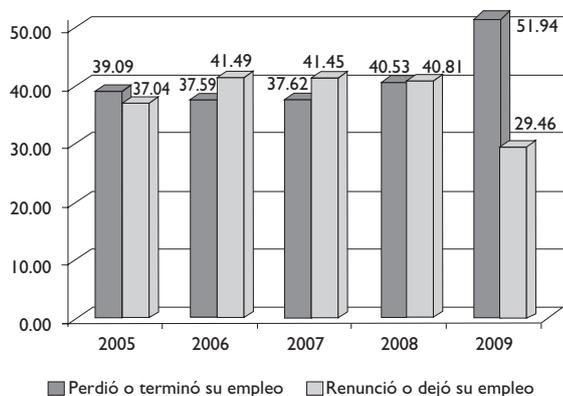
Algunos elementos del mercado de trabajo a nivel nacional y en Yucatán

Uno de los indicadores de la crisis captado en varios países latinoamericanos es el aumento de trabajadores por cuenta propia y la consecuente caída de los trabajadores asalariados por pérdida de empleo, lo que se asocia a una mayor precarización de la ocupación por ausencia de prestaciones y seguridad social de los primeros¹⁸. En el caso del país, se encontró que alrededor del 60% de la población trabajadora se desempeña de forma asalariada, aunque de 2008 a 2009 se observa una leve caída, contra la tendencia ascendente registrada desde 2005. Por su parte, los que trabajan por cuenta propia, a excepción de 2005, no alcanzan el 40% de los ocupados.

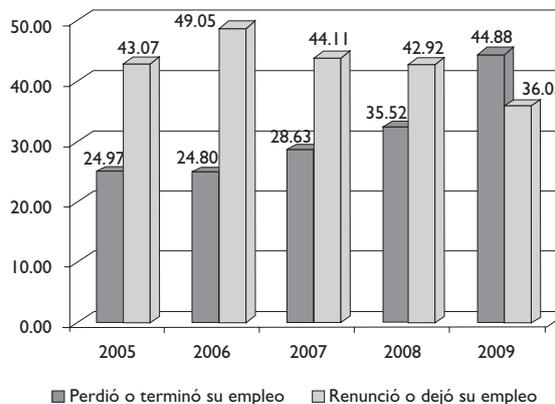
Yucatán, en cambio, cuenta con trabajadores por cuenta propia por encima del 40% durante todo el período, porcentaje mayor a lo encontrado a nivel nacional, lo que

¹⁸ En México, el acceso al sistema de salud pública se obtiene a través de la relación laboral. De ahí que los trabajadores que pierden su empleo queden sin esta cobertura.

Gráfica 4
Razones de desempleo México



Gráfica 5
Razones de desempleo Yucatán



Fuente: Elaboración propia con base en INEGI, Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo, 2005-2009 (IV Trimestre).

refuerza lo que afirmamos anteriormente en cuanto al todavía importante desempeño de los yucatecos en actividades independientes, parte de ellas, ajenas al mercado o con vínculos débiles con él.

Como parte de la tendencia mundial, en los últimos años, se observa un proceso de precarización del trabajo asalariado, expresado en la ausencia de seguridad social y prestaciones; inestabilidad laboral por contrataciones temporales y subcontratación; disminución de horas trabajadas por razones de mercado; bajas y variabilidad de los montos salariales; etc.

En el caso de los trabajadores mexicanos y yucatecos, apenas la tercera parte de ellos cuenta con acceso a los servicios de salud, cifra muy alejada del grueso de los trabajadores asalariados registrados, que se esperaría lo tuvieran, situación que nos habla de la tendencia señalada hacia la precarización. Cabe mencionar que en muchos países como los de la Unión Europea el acceso a la salud es independiente de la relación laboral. Este derecho de los ciudadanos mexicanos, amparado por la Constitución y que no se cumple, deja en desventaja al país cuando los inversionistas se refieren a la “carga laboral” que tienen que asumir por el pago a las instituciones oficiales de salud (IMSS).

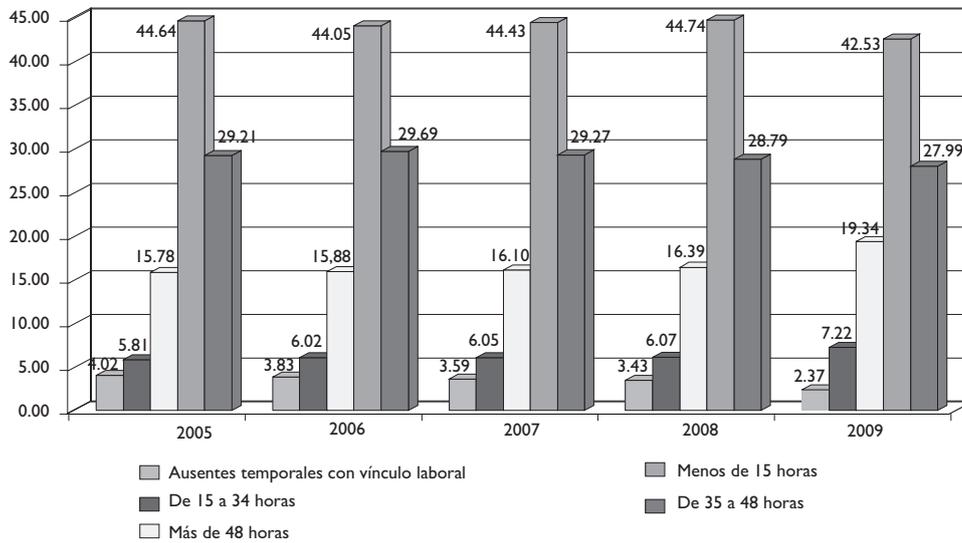
Retomando la precarización de los trabajadores en el plano laboral, destacamos que ésta se nutre de un uso flexible de la mano de obra, en relación a los requerimientos del mercado. La duración de la jornada laboral constituye un

ejemplo de ello. Si aceptamos que la semana laboral legal en México es de 35 a 40 horas¹⁹, destaca que únicamente alrededor del 44% de los trabajadores del país se encuentran en ese rubro, mientras que alrededor del 55% están fuera de él. O sea, más de la mitad de los empleados trabajan menos de la jornada laboral por razones de mercado, o peor aún, los que no trabajaron en el período de referencia, pese a contar con vínculo laboral, éstos representan alrededor del 25% de los trabajadores a inicios del período pero con una tendencia ascendente a lo largo de él, de forma más notoria de 2008 a 2009. Por su parte los que laboraron jornadas más largas a la establecida, después de mantenerse cercano al 30% de los ocupados, en los tres primeros años, en los últimos dos se observan caídas, lo que nos refuerza la escasez de ocupación.

En Yucatán, el grupo de trabajadores inscritos en el rubro de la jornada legal es menor que a nivel nacional, gira alrededor del 35% y también muestra un descenso —como en el país— en los dos últimos años que son los que corresponden a la crisis. Lógicamente la presencia de trabajadores en los rubros de jornadas menores es más pronunciada, mientras que los que trabajan más de 48 horas, a diferencia de lo que sucede a nivel nacional, aumentaron en 2008 para disminuir levemente el año siguiente, sin llegar a lo registrado en los primeros años del período. Lo anterior se evidencia en las gráficas siguientes:

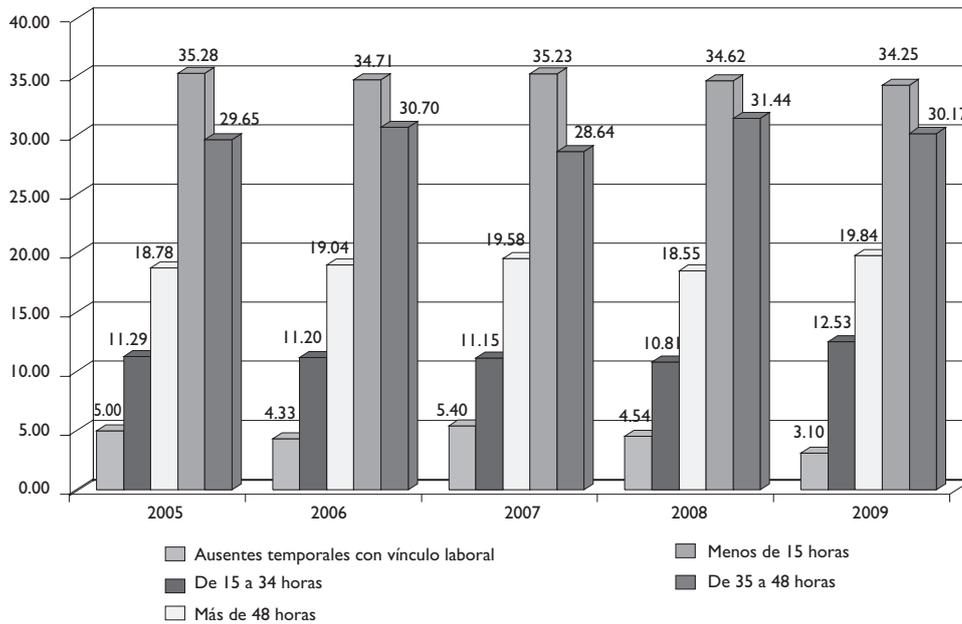
¹⁹ 8 horas cuando la jornada es diurna y 7 horas en la nocturna.

Gráfica 6
Horas trabajadas en México



Fuente: Elaboración propia con base en INEGI, Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo, 2005-2009 (IV Trimestre).

Gráfica 7
Horas trabajadas en Yucatán



Fuente: Elaboración propia con base en INEGI, Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo, 2005-2009 (IV Trimestre).

La escasez de puestos de trabajo también se refuerza por el crecimiento del segmento de trabajadores denominados informales, conformado principalmente por personas auto ocupadas en actividades no registradas, clandestinas, marginales y otros. Los trabajadores del país ubicados en ese grupo fluctúan entre el 30% de los ocupados, destacando los años 2006 y 2009 con repuntes importantes. En Yucatán, si bien los trabajadores informales son porcentualmente mayores que los encontrados a nivel nacional, su crecimiento es notable en los años 2008 a 2009. Consideramos que la explicación se debe a los efectos de los despidos por cierre de empresas y por la contracción de actividades de las mismas²⁰. Cabe afirmar que culturalmente la informalidad constituye una forma muy arraigada de procurarse ocupación entre los habitantes de la entidad. Hecho explicado, en parte, por los bajos salarios obtenidos como empleado, pero sobre todo por lo que implica el trabajo subordinado.

A esto se suma el salario pagado, indicador que revela la situación del trabajo en Yucatán, en relación al país. En México, el grueso de los trabajadores se concentra en el grupo de más de 2 hasta 3 salarios mínimos, mientras que en Yucatán, la mayoría de los trabajadores se ubica en el rango inferior de más de uno hasta dos, mismos que corresponden a ocho dólares diarios para Yucatán y 12.7 para el país²¹. Al respecto cabe hacer mención que en México operan tres zonas de salarios mínimos y Yucatán corresponde a la más baja. Asimismo, cabe resaltar que las personas que obtienen menores ingresos –hasta un salario mínimo–, porcentualmente son más en Yucatán que en el país, lo que se traduce en menor poder adquisitivo y explica los menores niveles de bienestar existentes en esta entidad.

Ante este contexto, los empleos generados por la IME, han sido y son apreciados y procurados por los y las trabajadores, sobre todo en las comunidades del medio rural del estado. Esto se sustenta en la inscripción a la seguridad social, que a la par del servicio médico familiar, les proporciona la posibilidad de adquirir una vivienda, lo que constituye la razón más poderosa señalada por los trabajadores (as) para valorar el empleo maquilador, como se verá en el siguiente apartado.

²⁰ Durante los años 2007 a 2009 es común encontrar en la prensa local las reseñas de los cierres de plantas maquiladoras y los problemas laborales derivados de estas acciones.

²¹ El precio del dólar utilizado para hacer el cálculo es 12.9157 pesos que corresponde al 1° de diciembre de 2009.

Transformaciones en la industria maquiladora de exportaciones en Yucatán ante la caída de la IED

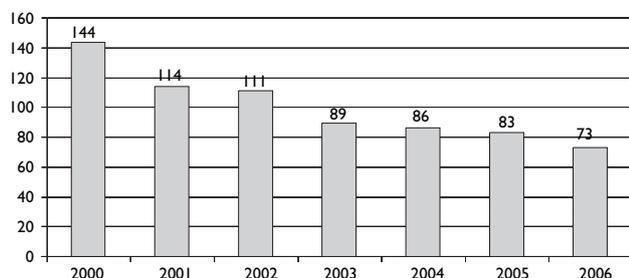
Decremento de la IME 2001-2006

A partir del año 2001 el decremento de las maquiladoras y en consecuencia del empleo se convierte en una constante hasta el año 2006 al captarse la cancelación de 73 factorías en el mes de abril de ese año. Esto es, en el lapso 2001-2006, se perdieron el 50% de los establecimientos. Las empresas más afectadas fueron las locales (nacionales), subcontratadas por las empresas transnacionales para maquilar sus productos, así como las transnacionales más vulnerables que fueron las de la confección. En contraste prevalecieron las empresas multinacionales, macros, grandes y medianas, como es el caso de las asiáticas y estadounidenses que incluso realizaron ampliaciones, al crear otras plantas, así como al incorporar fases más complejas del proceso productivo o bien realizando integraciones verticales, al especializar sus fábricas en distintos segmentos de la producción. Por ejemplo la empresa Monty instalada en Motul, municipio ubicado en el centro de la ex zona henequenera, en sus inicios fue una simple armadora de prendas procedentes de EEUU, pero en 1999 la fábrica de corte de Miami se trasladó a Yucatán transformando la factoría en una manufacturera que conlleva todas las fases del proceso productivo, creando asimismo una fábrica dependiente en Maxcanú que lamentablemente cerró el año pasado del 2009. En el año 2000 Monty se constituyó en la empresa manufacturera más importante de la entidad e integró todo el proceso de producción: el corte, ensamble, lavandería, inspección y empaque; incluso arrendando bodegas para los stocks de las firmas que maquilan. Todo ello orientado a ofrecer al cliente el *full paket*²².

La gráfica que a continuación presentamos revela dicha tendencia, tomando como eje el año 2000 por considerarlo el de mayor repunte.

²² Castilla Ramos Beatriz y Beatriz Torres Góngora. "Hacia nuevas formas de organizar el trabajo en la IME de Yucatán: análisis de dos empresas." En: *El Cotidiano*, México, D.F., año 22, núm. 142 marzo-abril de 2007, pp. 53-63. <<http://oai.redalyc.uaemex.mx/redalyc/src/inicio/ArtPdfRed.jsp?iCve=32514207&iCveNum=5529> pa>.

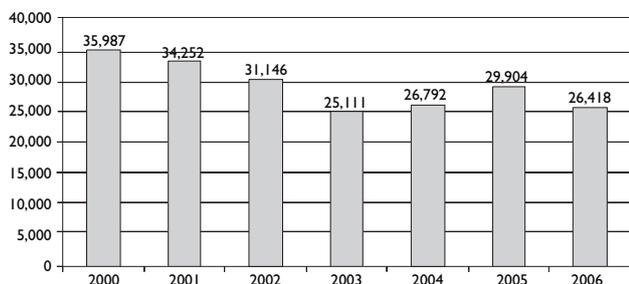
Gráfica 8
Número de establecimientos en la IME en Yucatán,
2000-2006



Fuente: Castilla Ramos, Beatriz y Beatriz Torres Góngora. Gráfica elaborada a partir de los datos proporcionados por la Secretaría de Desarrollo Industrial y Comercial del Gobierno del Estado de Yucatán, 2000-2006.

En relación al empleo para ese mismo período se registró la pérdida de 9,569 puestos de trabajo, que representaban el 30% del total del personal ocupado para el año 2000. El análisis de estos años ubica el derrumbe entre los años 2001 al 2003 al reportarse la baja de 10,876 plazas de trabajo. La explicación se encuentra en el cierre de empresas ocasionadas por la fluctuación en el mercado internacional, la desaceleración de la economía estadounidense, y en la región, por el huracán Isidoro que devastó gran parte de la infraestructura de la entidad. El impacto fue masivo, incluso hasta las transnacionales más sólidas como Monty Industries, la empresa más grande de la entidad, tuvo una baja temporal de 2,000 empleos. Plazas que logró reubicar paulatinamente hasta obtener la cifra total de 4,702 empleos para mayo de 2005.

Gráfica 9
Número de empleos en la IME en Yucatán
2000-2006



Fuente: Castilla Ramos, Beatriz y Beatriz Torres Góngora. Gráfica elaborada a partir de los datos proporcionados por la Secretaría de Desarrollo Industrial y Comercial del Gobierno del Estado de Yucatán, 2000-2006.

Entre el 2004 y 2005 se observó una recuperación de 3,112 plazas de trabajo en Yucatán; sin embargo para el 2006 se revierte la tendencia al captarse una baja de 3,486 empleos. Hecho que se relaciona en parte por el término del Acuerdo Multifibras, (en el rubro de la confección) así como por la invasión de productos chinos en los mercados de EEUU y de México, que incursionaron a dichos países incluso por la vía del contrabando. A esto se suma la delocalización de las firmas en búsqueda de abaratar costos en los llamados países emergentes como India, Singapur, y otros. Proceso que se instaura a nivel mundial y persiste con más fuerza en nuestros días²³.

Según el testimonio que nos aportó en el año 2006 uno de los directivos de las firmas más importantes en Yucatán, “las empresas pasaron bajo un filtro y se quedaron las que pudieron enfrentar los cambios en el mercado internacional, atendiendo la demanda, que desde su opinión se sintetiza en la fórmula ‘precio y calidad’”²⁴.

El corte del análisis del comportamiento de la IME hasta el año 2006, obedece a que los datos oficiales dejaron de generar la información desagregada a partir del decreto de la “Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicios de Exportación” (IMMEX) que equipara a la IME con la industria manufacturera nacional y por ende con la manufactura local de exportación²⁵. Desde la óptica gubernamental el decreto IMMEX permite importar temporalmente los bienes necesarios para ser utilizados en un proceso industrial o de servicio destinado a la elaboración, transformación o reparación de mercancías de procedencia extranjera importadas temporalmente para su exportación, o a la prestación de servicios de exportación, sin cubrir el pago del impuesto general de importación, del impuesto al valor agregado y, en su caso, de las cuotas compensatorias.

Según el reciente documento intitulado “*Estudio de Coyuntura de la Industria Manufacturera, Maquiladora y de*

²³ Sauri Riancho, Dulce María. “Políticas públicas, competencia y competitividad laboral: una reflexión sobre el marco legislativo mexicano”. Ponencia presentada en la mesa “Tendencias del empleo a nivel internacional”, en el *Coloquio de Ciencias Sociales, Universidad Autónoma de Yucatán “El Sureste Mexicano: Visiones Históricas y Contemporáneas”*, 12, 13, 14 marzo de 2009, Mérida, Yucatán.

²⁴ Entrevista al Director de Operaciones de Hong Ho. 14 de agosto de 2006, que tiene bajo su cargo 4 fábricas en el oriente del estado. Dicho empresario fue posteriormente presidente de la AMEY, cargo que dejó recientemente.

²⁵ En este punto, algunos autores afirman que este decreto sólo formalizó lo que ya se había dado en la práctica.

Servicios de Exportación de Yucatán. Primer semestre de 2009”, elaborado por la Secretaría de Fomento Económico del Estado, los principales problemas que manifestaron los empresarios integrados en este rubro a raíz de la implementación del decreto IMMEX son: una alta carga fiscal, altos costos de operación, tramitología en aduanas, dificultad y lentitud para la devolución del IVA, número excesivo de reportes solicitados, falta de personal capacitado y el déficit de financiamiento²⁶.

A estos obstáculos se agregan la complejidad de factores a nivel macroeconómico detonados por la crisis mundial, que se suma a las afirmaciones expuestas por los empresarios al remarcar que: se impacta negativamente las ventajas comparativas que ofrecía el país y la entidad como sede de la inversión extranjera. Lo anterior lo pudimos constatar en nuestro trabajo de terreno al analizar la tendencia en los cierres de plantas, o en reestructuraciones que restringieron la capacidad productiva y por ende, la pérdida de plazas de trabajo. Pese a la incertidumbre que permea al sector de la IME se observa su permanencia de firmas y empresarios maquiladores operando bajo diversas modalidades que, según la información que obtuvimos del sector empresarial de la IME, son las que pudieron enfrentar la crisis y mantenerse sólidas.

Al no contar con datos oficiales sobre el todo el universo de las empresas maquiladoras que están operando en la entidad, nos vimos obligadas a utilizar como fuente

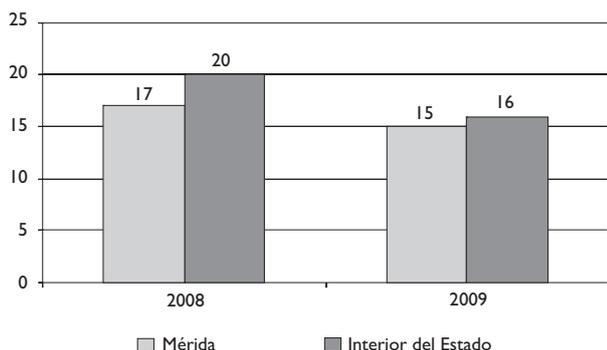
la información reportada por la Asociación de Maquiladoras de Yucatán (AMEY), con la advertencia que existe un ligero sesgo, ya que no todas las empresas de la IME están afiliadas a esta agrupación; no obstante, sí están inscritas las principales.

Panorama actual de la IME en Yucatán, 2007-2009

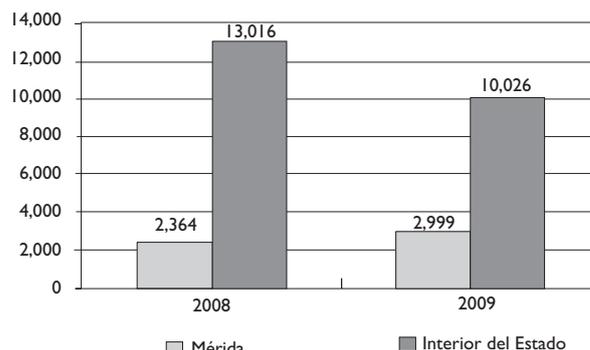
Según estadísticas actuales de la Asociación de Maquiladoras de Yucatán (AMEY) que agrupa a 31 (2009) de las más importantes empresas maquiladoras extranjeras instaladas en Yucatán, Mérida concentra el 48% de las factorías (Gráfica 10). No obstante, es interesante remarcar que son las fábricas situadas al interior del estado, las que siguen generando el mayor número de empleos (77%) pese a que entre el 2008 y el 2009, dichas plantas perdieron alrededor de tres mil empleos. De continuar esta tendencia el medio rural resentirá drásticamente sus efectos por la notoria ausencia de otras alternativas de empleo. A continuación presentamos las gráficas sobre el comportamiento actual de la IME que comprenden el número de establecimientos y el empleo.

En la actualidad continúa destacando la hegemonía de la rama de la confección pese al decremento que registró. En orden de importancia sigue la joyería, la metalmecánica y la agroindustria, los aparatos dentales y servicios, con bajos porcentajes.

Gráfica 10
Ubicación de las empresas maquiladoras de exportación registradas en la AMEY 2008-2009



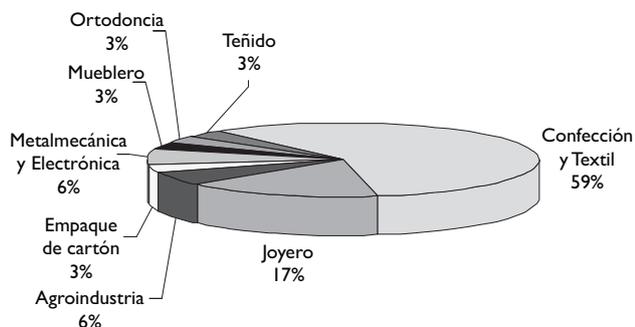
Gráfica 11
Empleos generados por las empresas maquiladoras de exportación registradas en la AMEY 2008-2009



Fuente: Elaboración propia a partir de la información proporcionada por la AMEY, mayo de 2008 y junio de 2009.

26 SEFOE, *op. cit.*

Gráfica 12
Distribución de las empresas de la IME por ramas 2009



Fuente: Elaboración propia a partir de la información proporcionada por la AMEY, junio de 2009.

Cabe recordar que Yucatán se consolidó como un espacio de especialización en la rama de la confección desde los años noventa. No obstante, otras ramas como la electrónica y la metalmeccánica fueron adquiriendo notabilidad. Ante el requerimiento de dichas factorías de trabajadores más calificados, en correspondencia con la complejidad de sus procesos productivos, se crearon universidades tecnológicas en algunas de las principales ciudades y poblados del interior del estado. El resultado ya es palpable en la incorporación de sus egresados al sector maquilador.

Un hecho que hemos constatado a lo largo de los años, es que son las empresas grandes, de la industria

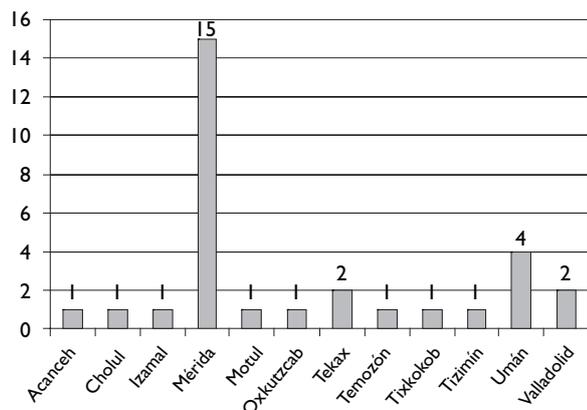
del vestido (80%) instaladas en el interior del estado, las que se mantienen en Yucatán y emplean al grueso de los trabajadores.

A lo largo de veinte años hemos confirmado transformaciones relevantes, que responden a su vez, a tendencias internacionales, entre las que destacan el paso de las empresas de simples ensambladoras a manufactureras donde se realiza todo el proceso de producción para brindar el *full packet*, a los clientes. Asimismo se observa la *integración vertical*, empresas que se diversifican creando otros establecimientos para complementar el proceso de producción de la costura.

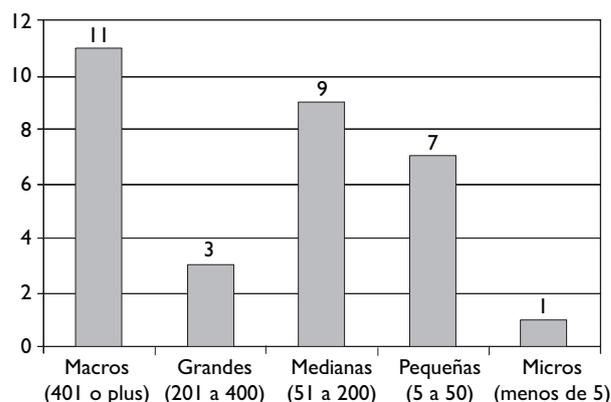
Actualmente nos encontramos ante nuevas adaptaciones sustanciales que están afectando a los trabajadores de dichas empresas agudizando la tendencia de la incertidumbre en el trabajo con trabajo *temporal, definido por un tiempo determinado* y otros en factorías, mismas que se explican en el cuadro que presentamos más adelante. Dichas reconfiguraciones de la IME yucateca han originado tres principales modalidades de operación que constituyen estrategias para mantenerse operando ante la contracción del mercado estadounidense y la pérdida de competitividad del país ante los países emergentes de Asia y Centroamérica.

La crisis que afecta a la IME en Yucatán ha provocado cambios sustanciales en su conformación, tales como: a) la emergencia de nuevas ramas de actividad alejadas de la confección; b) por iniciativa gubernamental implementación

Gráfica 13
Distribución de las empresas IME en Yucatán registradas en AMEY 2008-2009



Gráfica 14
Distribución de las empresas IME en Yucatán por tamaño, registradas en AMEY 2008-2009



Fuente: Elaboración propia a partir de la información proporcionada por la AMEY, mayo de 2008 y junio de 2009.

Cuadro I
Principales modalidades de operación de la IME en Yucatán

| <i>Inversión Extranjera Directa:</i> | <i>Diversas modalidades de Joint Ventures (coinversión):</i> | <i>Subcontratación</i> |
|---|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> • Firma, capital, tecnología, filosofía empresarial, control de operaciones y otros aspectos medulares, se realizan a través del corporativo. • En el piso de la fábrica la gerencia general, mandos medios y trabajadores (as) son locales. | <ul style="list-style-type: none"> • Los empresarios locales proporcionan la nave industrial y la mano de obra, pero la firma es propiedad de los extranjeros. • La tecnología presenta dos modalidades, o las proporciona el capital extranjero o los empresarios locales. • El capital extranjero se evita la carga laboral. • El capital extranjero, ahorra el pago del alquiler de la nave industrial. | <ul style="list-style-type: none"> • Ante el temor de arriesgar sus capitales, cierran sus fábricas y subcontratan a las industrias locales para realizar el proceso de manufactura de sus productos. • Esta modalidad se observa sobre todo en la industria del vestido. • Los maquiladores extranjeros, se asocian con empresarios locales, maquiladores o gerentes que perdieron sus empleos para maquilar a las grandes firmas extranjeras. |

de clusters; c) emergencia de nuevos perfiles ocupacionales y figuras obreras; d) apertura de talleres de costura con ex obreras maquiladoras; y e) incipientes prácticas de migración temporal documentada, apoyada por firmas maquiladoras y la Delegación de la Secretaría del Trabajo,

Un ejemplo de esta transfiguración de la IME yucateca la palpamos en la apertura de talleres de la confección inspirados en el esquema de los Distritos Industriales italianos. En julio de 2007 surge en Yucatán la empresa “Solo Noi” impulsada por el empresario Fabio Atti, quien llegó a Yucatán desde Bolonia, como director general de la firma “Produce México”, mejor conocida como “La Perla”. Al cancelar sus operaciones “La Perla” en Yucatán, el empresario se asocia con 3 ex colegas de Produce México para crear la empresa “Solo Noi”, que recupera la experiencia italiana y los saberes y las destrezas de los y las trabajadoras locales, a fin de mantenerse en el mercado. La firma posee cuatro talleres del ramo de la industria textil, tres en Hunucmá y uno en Mérida, mismos que ocupan aproximadamente a 100 trabajadores. La diferencia del modelo implementado por la firma “Solo Noi” se define a decir de Fabio Atti como “una red de talleres conectados entre sí como si fueran una única empresa”²⁷.

El hecho de que en la conformación del espectro maquilador yucateco –desde su origen– la rama de la con-

fección haya mantenido siempre la preeminencia numérica (75% para el año 2000 y 61% para el año 2006), explica que en esta rama se observen con mayor fuerza el efecto de la crisis. A esto se suman las razones a nivel macroeconómico, donde la concurrencia internacional se acentúa por las innovaciones, por el fin del Acuerdo Multifibras, así como también porque el mercado principal de nuestros productos lo constituye el vecino país del norte: el 95% de la producción de esta rama se envía a los EEUU. Asimismo, esta rama enfrenta a otros competidores en Centroamérica, principalmente Honduras y la República Dominicana que, según declaraciones del Director de la AMEY, ofrecen mejores condiciones de competitividad como el de la existencia de una textilera²⁸.

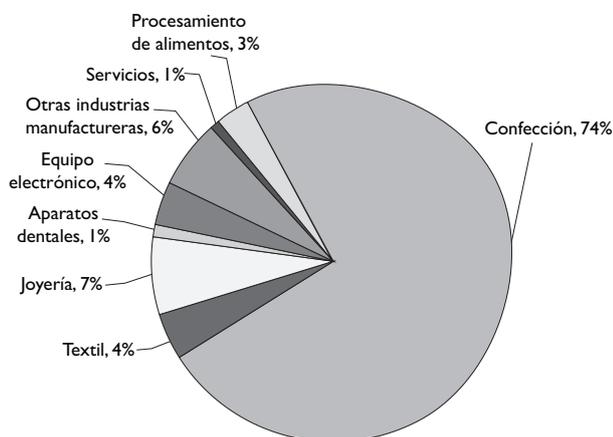
Las industrias maquiladoras de exportación que, por sus características (no se trata de productos suntuarios como la joyería ni responden como el de la confección a la moda tan competida y temporal), están respondiendo de mejor manera, son la mueblería, la industria metal-mecánica, la ortodoncia y la agroindustria.

²⁸ En Yucatán se tuvo la intención de abrir una fábrica de telas para proveer a la industria del vestido, pero no se hizo realidad. Castilla Ramos, Beatriz y Marie France Labrecque (Coord) “Trabajo y género en las maquiladoras” Número XX de la revista TRACE (Travaux et Recherches dans les Amériques du Centre) del Centre d’Etudes Mexicaines et Centroaméricaines / Centro de Estudios Mexicanos y Centroamericanos (CEMCA) Ambassade de France aux Mexique / Embajada de Francia en México. Núm. 55, Junio 2009, <[http://www.cemca.org.mx/UserFiles/Trace55\(1\).pdf](http://www.cemca.org.mx/UserFiles/Trace55(1).pdf)>.

²⁷ Entrevista a Fabio Atti, noviembre de 2009.

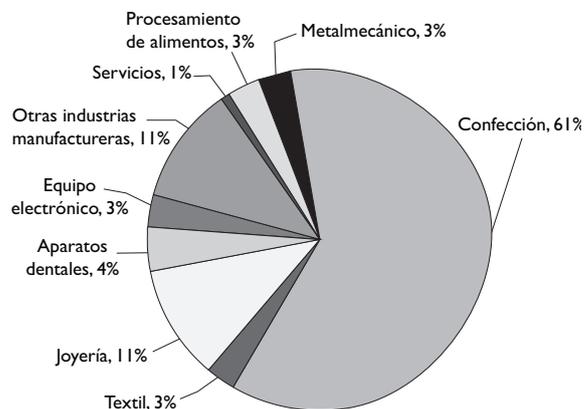
Gráfica 15

Premiencia de la industria de la confección en la IME en Yucatán, 2000



Gráfica 16

Pérdida de importancia de la confección en la IME en Yucatán, 2006



Fuente: Torres, Beatriz, "Auge y decadencia de la industria maquiladora de exportación en Yucatán". Ponencia presentada al XIX Seminario de Economía Urbana y Regional. La recesión desde la región. Alternativas ante la crisis. Instituto de Investigaciones Económicas, UNAM, México, D.F. 2009.

En suma como una de las expresiones de las crisis sobrepuestas de 2001 a 2006 se cerraron 54 establecimientos maquiladores y se perdieron alrededor de 5,000 empleos directos.

Escenarios a futuro e impacto en los trabajadores

Se señala que de continuar la emigración de las empresas maquiladoras y no incentivar el desarrollo endógeno de Yucatán, la incertidumbre laboral, propiciada por el éxodo de la IME, que se agudiza por el difícil panorama socioeconómico de la entidad, nos encontramos frente a las siguientes perspectivas: a) ausencias de alternativas de empleo en otros rubros de la economía, que permitan absorber la mano de obra desplazadas por estas factorías; b) aumento del desempleo abierto; c) incremento de la informalidad del trabajo; d) aumento de trabajos precarios (sin contrato de trabajo, bajos salarios, inestabilidad en el trabajo y una no correspondencia entre las competencias profesionales y los puestos de trabajo); e) emigración hacia los polos turísticos y al extranjero; y f) incremento de la delincuencia y las actividades ilícitas. Todas estas variables económicas se reflejan en el plano social de la cotidianidad

de miles de trabajadores y de sus familias que dependen directa o indirectamente de la IME²⁹.

Con el fin de conocer de cerca los efectos que esta situación ha creado en los trabajadores, presentamos algunos fragmentos testimoniales de trabajadores y ex trabajadores de la IME. Éstos fueron obtenidos mediante entrevistas en los primeros meses de 2010, entre habitantes de un fraccionamiento obrero, aledaño a uno de los parques industriales que dio cobijo a numerosas plantas maquiladoras de exportación. Cabe señalar que las apreciaciones de las trabajadoras que reproducimos a continuación son ampliamente compartidas entre ellas, pues fueron reiterativamente señaladas.

Alina, con largo historial en la IME, como obrera y supervisora de calidad en plantas de ramas diversas, actualmente trabajadora de una factoría de partes de avión, señaló:

en 1999, había muchas maquiladoras para trabajar, ahora no, se fueron, ya no hay trabajo, es muy difícil conseguirlo, mi esposo trabaja como almacenista en una bodega aquí

²⁹ Torres, Beatriz, "Auge y decadencia de la industria maquiladora de exportación en Yucatán". Ponencia presentada al XIX Seminario de Economía Urbana y Regional. La recesión desde la región. Alternativas ante la crisis. Instituto de Investigaciones Económicas, UNAM, México, D.F. 2009.

cerca pero gana muy poco, por lo que también tengo que trabajar.”

Al igual que Alina, Margarita también ha incursionado en otra ocupación alejada de la confección, en la mueblera, y nos habla de sus preocupaciones por la falta de trabajo en la fábrica:

Ahora estamos haciendo limpieza porque el trabajo está muy bajo, no hay pedidos.

Ante la escasez de ocupación, antes abundante, para los habitantes de los fraccionamientos cercanos al parque industrial, muchos ex trabajadores maquiladores están engrosando la llamada informalidad. José es uno de ellos, ahora labora en un pequeño taller clandestino de prendas de vestir cuyo mercado principal es la Riviera Maya. Sin seguro médico ni prestaciones, José sigue cosiendo en su casa y fuera de ella. Es el sastre de la colonia pero también el costurero del taller, ubicado en el fondo de una vivienda en una pequeña comisaría cercana, donde todos los días se traslada en bicicleta. Señaló:

Cuando se fueron las maquiladoras remataron sus máquinas y entonces se abrieron muchos tallercitos, el pago es a destajo y trabajamos muchas horas dependiendo de la temporada.

Recapitulación

La inversión extranjera directa cuyo vector principal fue y sigue siendo la industria maquiladora de exportación transformó la actividad económica del norte del país y posteriormente de la de otras zonas, incluyendo la de Yucatán. En el caso de la Frontera Norte detonó el desarrollo industrial palpable para los años de 1980. En estos años se advertían encadenamientos productivos considerables, como lo constituye la industria automotriz, que es el ejemplo emblemático³⁰, tal como enunciamos en las primeras líneas del texto. En Yucatán, lo que ocurrió fue que dicha industria demandó una infraestructura que a su vez transformó gran parte del paisaje

³⁰ Carrillo, Jorge, Hualde, Alfredo. “Maquiladoras de tercera generación. El caso de Delphi-General Motors.” En: *Comercio exterior*. Vol. 47, núm. 9, México, Banco Nacional de Comercio Exterior, septiembre 1997; Carrillo, Jorge (comp.) *Reestructuración Industrial. Maquiladoras en la Frontera Norte-Estados Unidos*. Consejo Nacional para la Cultura y las Artes (CONACULTA), 1990; Hualde A. Mercado A. “Al Sur de California, Industrialización sin Empresarios” en: *Revista Latinoamericana de Estudios del Trabajo*, Año 2 Núm. 3, México, 1996; De la O., María Eugenia. *Modernización, Organización del Trabajo y Vida Obrera en las Maquiladoras de Ciudad Juárez, Chihuahua. ¿Nuevos Roles en Viejas Estructuras?* El Colegio de México, México, 1998.

urbano y rural, ya que para lograr su instalación, el gobierno del estado promovió grandes inversiones en obras.

En el ámbito de los sistemas productivos, las transformaciones fueron de índole tecnológica, organizativa y laboral, aunque de una complejidad heterogénea.

En lo concerniente a la fuerza de trabajo se incorporaron nuevos segmentos de trabajadores a la actividad productiva como fue el caso de las mujeres mayas de las comunidades aledañas a los parques industriales de Mérida. Posteriormente, en el año de 1992 se integró a las mujeres mayas jóvenes y amas de casa del ámbito rural, dando paso a nuevas figuras obreras. Hasta 2006 la IME contribuyó de forma importante con la creación de empleo formal, medianamente aceptable, en términos del trabajo decente de la OIT.

De nuevo aparece en escena la dependencia de los ciclos de la economía estadounidense, su principal mercado, como ocurrió con la industria henequera y su debacle, así como también la emergencia de otros países maquiladores de menores costos, el cambio en la demanda de los productos, principalmente para la industria de la confección, la falta de apoyo oficial para atraer y mantener la inversión extranjera, entre otros. Todos estos factores se erigieron en las principales causas que afectaron la estancia y continuidad de muchas de las firmas que cancelaron sus operaciones en la región.

Ante las circunstancias de crisis, iniciada en 2001, la inversión extranjera directa se transfigura y busca nuevos espacios de reconstitución y expansión, esta vez haciendo uso ya no únicamente de la fuerza de trabajo, sino de los mejores recursos naturales (tierras) de la zona. Es así como surgen otras figuras de trabajadores y trabajadoras como las jornaleras agrícolas y los trabajadores maquiladores de servicios, inexistentes en la entidad hasta entonces.

Se aprecia un movimiento tácito de empleo que aprovecha la trayectoria de la IME en Yucatán, mismo que se posibilita por las relaciones que se tejen entre los capitales extranjeros con los empresarios locales y con los funcionarios del gobierno en turno.

La desaparición del empleo y la emergencia de nuevas modalidades de trabajo sustentadas en su “invisibilidad” (plantas-talleres; subcontratación, refuncionalización del trabajo a domicilio) cuyo viraje es una mayor precarización de las condiciones de trabajo.

Ante estos resultados, es urgente la implementación de políticas públicas para incentivar el desarrollo económico endógeno, así como la atracción de la inversión extranjera regulada por el Estado. Hasta ahora las iniciativas de las autoridades mexicanas se han quedado a nivel de discurso, pues en la práctica no se da la integración entre gobierno y empresarios inversionistas.