

Base intelectual de la investigación en dirección estratégica en Cuba: un análisis bibliométrico de Folletos Gerenciales, 1997-2007

Dr.C. Guillermo Armando Ronda Pupo

RESUMEN

Después de 20 años de iniciado el estudio e introducción de técnicas novedosas de dirección en el sistema empresarial cubano, se ha generado un cuerpo de literatura que permite un análisis para evaluar su desarrollo. Con este trabajo se pretende determinar la base intelectual de la investigación en dirección estratégica en Cuba, a partir de las referencias bibliográficas empleadas en los artículos relacionados con el tema, que han sido publicadas en la revista arbitrada Folletos Gerenciales entre los años 1997 a 2007. Se definen además los principales autores que han influido en la creación del cuerpo teórico de la dirección estratégica en las condiciones cubanas y, por último, se muestran los elementos que han contribuido al desarrollo de la producción científica de este campo de investigación en el país. Se emplea la técnica bibliométrica, análisis de citas conjuntas y, como herramienta estadística, el escalamiento multidimensional, para graficar en dos dimensiones espaciales y visualizar los autores que más influencias han ejercido en la creación de la base intelectual en dirección estratégica en Cuba. Se utiliza, para el procesamiento de los datos, el programa estadístico SYSTAT.

Palabras clave: dirección estratégica, planeación estratégica, análisis bibliométrico, análisis de citas conjuntas, análisis multidimensional.

ABSTRACT

After twenty years of the emergence of the Cuban's enterprise management research field a great amount of literature about it has been generated. This literature can be analyzed in order to evaluate its development. This paper is aimed at (1) determining the intellectual base of strategic management research in Cuba taking into account the bibliographic references cited on the articles published previously in the peer-review Folletos Gerenciales between 1997 and 2007, (2) defining the authors that play a pivotal role in the foundation of the theoretical approach of strategic management in Cuban's economic conditions (3) elucidating the key factors that have contributed to the rising of the publications on this subject as a rigorous research field of inquiry in Cuba. The bibliometric technique of author co-citation analysis is used, as well as the Multidimensional Scaling as a statistical technique to graphically map the authors in two spatial dimensions in order to visualize those that play a pivotal role in the creation of the intellectual base of strategic management research in Cuba. The SYSTAT statistical software was used to analyze the data.

Key words: strategic management, strategic planning, bibliometric analysis, co-citation analysis, multidimensional scaling.

Introducción

La dirección estratégica es una disciplina académica relativamente joven. Su surgimiento, como campo teórico de investigación, data de los inicios de los años 60 del siglo XX. En Cuba, a finales del año 1986, profesores

universitarios y empresarios iniciaron intercambios sobre temas gerenciales con un grupo de especialistas norteamericanos. A partir de esta fecha se inició la preparación en técnicas novedosas de dirección mediante la selección de 26 especialistas, entre

profesores del Ministerio de Educación Superior y directivos de empresas. Estos especialistas posteriormente replicaron, mediante cursos y talleres en las instituciones de educación superior, las experiencias obtenidas con los consultores norteamericanos. De esta manera se inicia la introducción de la planeación estratégica en el país.

Asimismo, la creación en la Universidad de la Habana y en el Instituto Superior Politécnico José Antonio Echeverría, de Centros de Estudios de Técnicas de Dirección, que posteriormente se generalizaron en todas las universidades de las provincias, así como el inicio del programa de maestría en Dirección de Empresas y la creación de la revista arbitrada Folletos Gerenciales, como vía para la divulgación de resultados de la introducción de técnicas novedosas de dirección en el sistema empresarial cubano, crearon las bases para el inicio y desarrollo de la producción científica sobre temas gerenciales en Cuba. De esta producción científica los temas relacionados con la dirección estratégica han ocupado un lugar esencial.

El trabajo que se presenta es la primera investigación que se realiza sobre la base intelectual de la investigación en dirección estratégica en Cuba, a partir del estudio de los artículos publicados sobre el tema en la revista Folletos Gerenciales. El principal aporte del mismo es que brinda a profesores, investigadores, estudiantes y empresarios un entendimiento sobre el surgimiento y desarrollo de la investigación de la dirección estratégica en Cuba como un campo teórico,

los principales autores que han influido en su desarrollo, así como evidenciar los aspectos que han contribuido al desarrollo de la producción científica sobre este campo de investigación en el país.

Antecedentes

A nivel internacional los trabajos más recientes, relacionados con el estudio cuantitativo de la producción científica sobre dirección estratégica, son los que en su investigación emplearon como métodos el análisis de citas conjuntas, el análisis de escalamiento multidimensional (MDS) y el programa informático BIBEXCEL para el procesamiento de la información.

El principal aporte de este interesante trabajo, es la determinación de la estructura intelectual de la investigación en dirección estratégica ubicada en tres etapas (ver tabla 1), así como los autores más relevantes en cada una de ellas.

Un trabajo aún más reciente se evidencia en los métodos empleados en la investigación que proponen los autores, Ramos-Rodríguez, y Ruiz-Navarro: el análisis factorial, el escalamiento multidimensional y el análisis pathfinder. Como elemento diferenciador incorporan el análisis factorial y el pathfinder desde el punto de vista metodológico. [1] y [2]

Los autores además, delimitan los subcampos, que forman parte de la estructura intelectual de la dirección estratégica; determinan la relación entre los subcampos

Tabla 1. Etapas presentadas en la investigación de Ramos-Rodríguez, A.-R. and J. Ruiz-Navarro, [1]

Etapas	Caracterización	Principales autores
Primera mitad de los años 80.	Etapas de desarrollo de la disciplina. Se establecen conceptos e ideas básicas para el posterior desarrollo de la disciplina.	Chandler, 1962; Ansoff, 1965; Lawrence, 1967; Miles, 1978; Hoffer, 1978; Andrews, 1971 y Thomson 1967.
Período de transición a los años 90.	Se introduce el modelo de las cinco fuerzas competitivas y la cadena de valor. Mantiene influencia el trabajo de Chandler, 1962, con los conceptos de estructura y estrategia.	Porter, 1980; 1985.
Finales de los años 90.	Enfoque de la estrategia basada en los recursos y capacidades.	Wernerfelt, 1984.

delimitados; identifican los autores que desempeñan un rol esencial en la vinculación entre dos o más campos de investigación y, por último, grafican en un mapa la estructura intelectual en dos dimensiones espaciales para visualizar la distancia espacial entre dos temas. Este estudio provee un entendimiento sobre la influencia individual de los autores en los periodos de tiempo analizados. En la tabla 2 se muestran los resultados esenciales de la investigación de estos autores.

El trabajo que se presenta es el resultado del primer estudio cuantitativo de la producción científica sobre el tema de la dirección estratégica de la empresa, publicado en la revista *Folletos Gerenciales*. El principal aporte radica en que brindará a los profesores, investigadores, estudiantes y empresarios una información sobre los elementos que han contribuido

a la formación de la base intelectual, y los principales autores en la conformación de un cuerpo teórico sobre dirección estratégica en Cuba.

Los objetivos

Los objetivos del trabajo que se presenta son:

- Determinar la base intelectual de la investigación en dirección estratégica en Cuba, a partir de las referencias bibliográficas empleadas en los artículos relacionados con el tema que han sido publicados en la revista arbitrada *Folletos Gerenciales*; entre los años 1997 y 2007.
- Definir los principales autores que han influido en la creación del cuerpo teórico de la dirección estratégica en las condiciones cubanas.

Tabla 2. Etapas presentadas en la investigación de Nerur, S.P., A.A. Rasheed, and V. Natarajan [2]

Etapas	Caracterización	Principales autores
1980-1986	Lo caracterizan 5 factores. Existe significación de correlación entre los factores 1 y 4 y entre el 2 y el 5.	Factor 1: dominado por los autores Pfeffer, Lawrence, Aldrich, and Van de Ven y muestran una fuerte influencia de la organización de la teoría de la estrategia. Factor 2: Hambrick, Hofer, Schendel, and Rumelt. Distingue el surgimiento de la escuela de la estrategia. Factor 3: dominado por la organización industrial y económica. Factor 4: Bower, Quinn, Cyert, and Simon. Basada en la escuela de procesos enfocada en el proceso de toma de decisiones. Factor 5: surgimiento de la teoría de la agencia.
1987-1993	Lo forman 8 factores. Refleja el crecimiento del campo y el desarrollo de un número significativo de subcampos. Existe un alto nivel de interrelación entre los factores, lo que demuestra un alto nivel de cohesión y una organización ecléctica.	Factor 6: Doz, Hamel, Bartlett, Prahalad, y Kogut. Gran influencia de la economía institucional. Factor 7: representa la corriente principal de investigación sobre la diversificación. Factor 8: investigación de la relación entre los atributos de la organización y su entorno.
1994-2000	Se encuentra una estabilidad en los factores encontrados en las etapas anteriores y se enriquecen. La influencia de la teoría de la organización se equilibra por las influencias de la economía organizacional y la perspectiva de los recursos. Se prioriza la investigación teórica en el campo de la estrategia.	Se mantienen estables los factores antes mencionados.

- Evidenciar los elementos que han contribuido a la formación de la base intelectual de la dirección estratégica en el país.

Metodología empleada

La unidad de análisis de la investigación realizada es el *autor individual* citado en cada artículo, relacionado con la perspectiva teórica de la dirección estratégica de la empresa publicado en la revista Folletos Gerenciales, publicación arbitrada que publica la Dirección de Capacitación de Cuadros y Estudios de Dirección del Ministerio de Educación Superior de Cuba; con una frecuencia mensual. Como muestra se seleccionaron todos los artículos publicados en la revista Folletos Gerenciales desde su primer número en 1997, hasta el último del año 2007; 68 en total.

Se emplean como métodos el análisis de citas conjuntas que, como metodología de investigación, está justificada por la hipótesis de que las referencias bibliográficas utilizadas por un autor, son un indicador aceptable de la influencia de determinadas fuentes de información sobre su proyecto de investigación y conforman la base intelectual que da soporte a una disciplina científica [1].

Durante la investigación (ver figura 1) se efectúa un análisis de citas, para lo cual se ejecuta el recuento de las referencias bibliográficas utilizadas por los autores en cada uno de los artículos, relacionados con la perspectiva teórica de la dirección estratégica publicado en la revista Folletos Gerenciales. En la figura 1 se muestran las etapas de la metodología utilizada en la investigación.

Se realizó el recuento de las citas en cada artículo, se organizaron los datos en una matriz y luego se realizó la conversión de la matriz. Al efectuar la conversión de la matriz se empleó el coeficiente de correlación de Pearson para establecer la medida de similitud entre los trabajos analizados.

Una vez realizado el análisis de correlación de Pearson se obtuvo una matriz de correlación que contiene las medidas de proximidad de los 11 trabajos más citados. Utilizando estos trabajos se efectuó el análisis de escalamiento multidimensional, en lo adelante MDS (por sus siglas en Inglés), a través del paquete estadístico SYSTAT, Versión 12.00.08 [3]. El escalamiento se realizó asumiendo los valores como similitudes en una matriz cuadrada (11 x 11), se empleó como método de escalamiento (loss function) el Kruskal y la regresión lineal como forma relativa a la distancia de similitud. El valor Stress de configuración final fue de 0.2 por lo que se considera un valor aceptable para la proximidad de la co-citación y la proporción de la varianza es de (RSQ) de 0.699.

Discusión y resultados de la investigación

En el tiempo que se analiza (1987-2007) se publicaron 68 artículos relacionados con la perspectiva teórica de la dirección estratégica en la revista Folletos Gerenciales. En los primeros números se divulgaron artículos ya difundidos en revistas norteamericanas, principalmente en la Harvard Business Review y fueron traducidos al español por el Dr. Ángel Luis Portuondo Vélez; quien realizó una trascendente labor en este sentido. También se destaca el apoyo

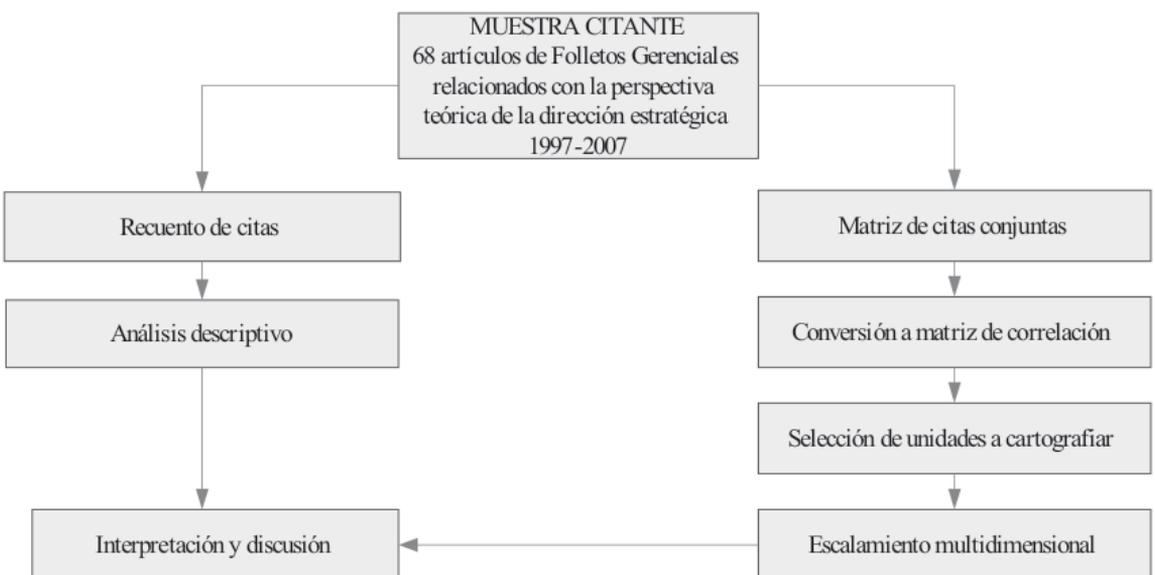


Fig. 1. Etapas de la metodología utilizada.

de los consultores norteamericanos Joan Goldsmith y Keneth Cloke quienes facilitaron talleres, cursos y entrenamientos; así como brindaron publicaciones suyas para la formación de profesores y directivos en técnicas de dirección [4].

Asimismo, en el año 1995, los profesores Luis Ángel Guerras Martín y José Emilio Navas de la Universidad Complutense de Madrid, dictaron cursos y talleres sobre la Dirección Estratégica de la empresa en la Facultad de Economía de la Universidad de La Habana; los que en la actualidad mantienen la dirección de publicaciones y trabajos investigativos de profesores cubanos [5].

En la Figura 2 se muestra la cantidad de artículos publicados por años en la etapa que se analiza. Como se puede apreciar la etapa de mayor producción científica, relacionada con la dirección estratégica de la empresa en Cuba, se ubica entre los años 2003 y el 2005 con el 38.2 % del total de publicaciones (26 artículos). Esta tendencia obedece a la consolidación de los primeros centros de estudios de dirección creados en el país: Centro de Estudios de Técnicas de Dirección en la Universidad de la Habana CETED y Centro de estudios de Técnicas de Dirección en el Instituto Superior Politécnico José Antonio Echevarría CETDIR, así como la creación de estos en todas las universidades de las provincias, la consolidación y expansión del programa de maestría en Dirección de

Empresas y las primeras defensas de tesis doctorales sobre la temática [6], [7] y [8], igualmente el fortalecimiento de Folletos Gerenciales como espacio de divulgación de los resultados de la introducción de técnicas novedosas de dirección en el sistema empresarial cubano.

En los años 1999 y 2006, se reportó una disminución considerable de la cantidad de artículos publicados. Al estudiar una posible causa de este comportamiento se estableció que en esos años también disminuyó la cantidad de tesis de maestría defendidas en las universidades cubanas (ver figura 2).

Para determinar la posible relación entre ambas variables se realizó un análisis de correlación de Pearson, resultando una correlación perfecta negativa (ver tabla 3); se interpreta que en la medida en que disminuyó el número de tesis de maestría defendidas en un año, disminuyó la cantidad de artículos publicados en el mismo.

Tabla 3. Correlación entre la cantidad de artículos publicados y las tesis defendidas.

Pearson Correlation Matrix		
	Artículos	Tesis de maestría
Artículos	1.000	
Tesis de maestría	-1.000	1.000

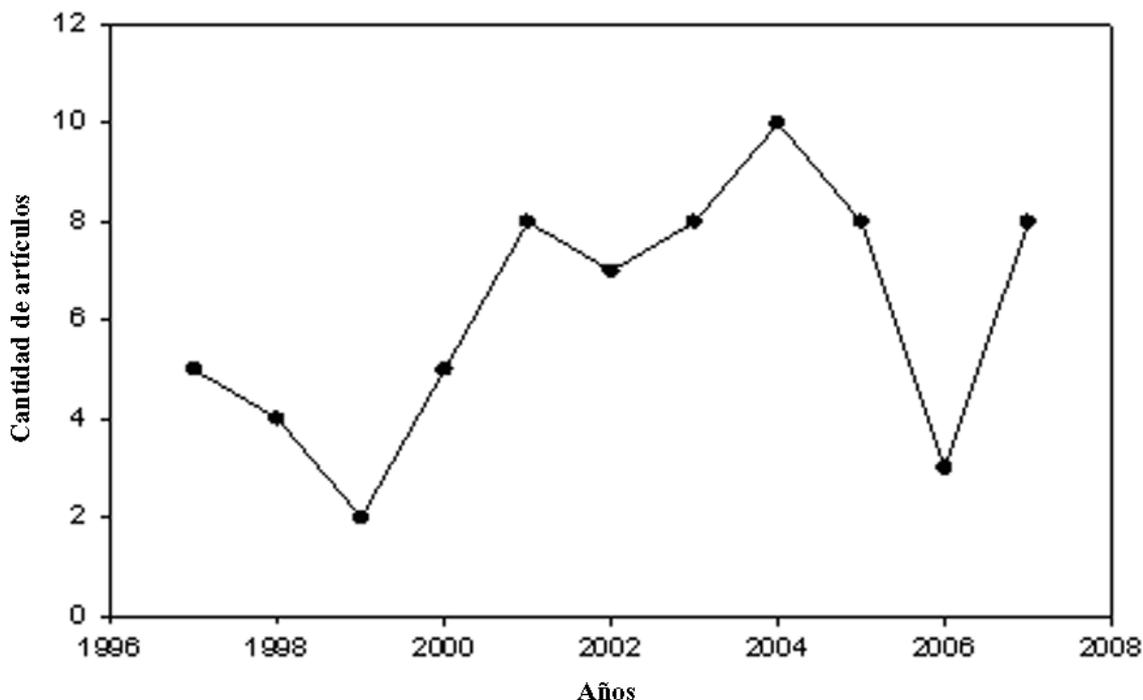


Fig. 2. Gráfico que muestra la cantidad de artículos publicados sobre dirección estratégica por etapas.

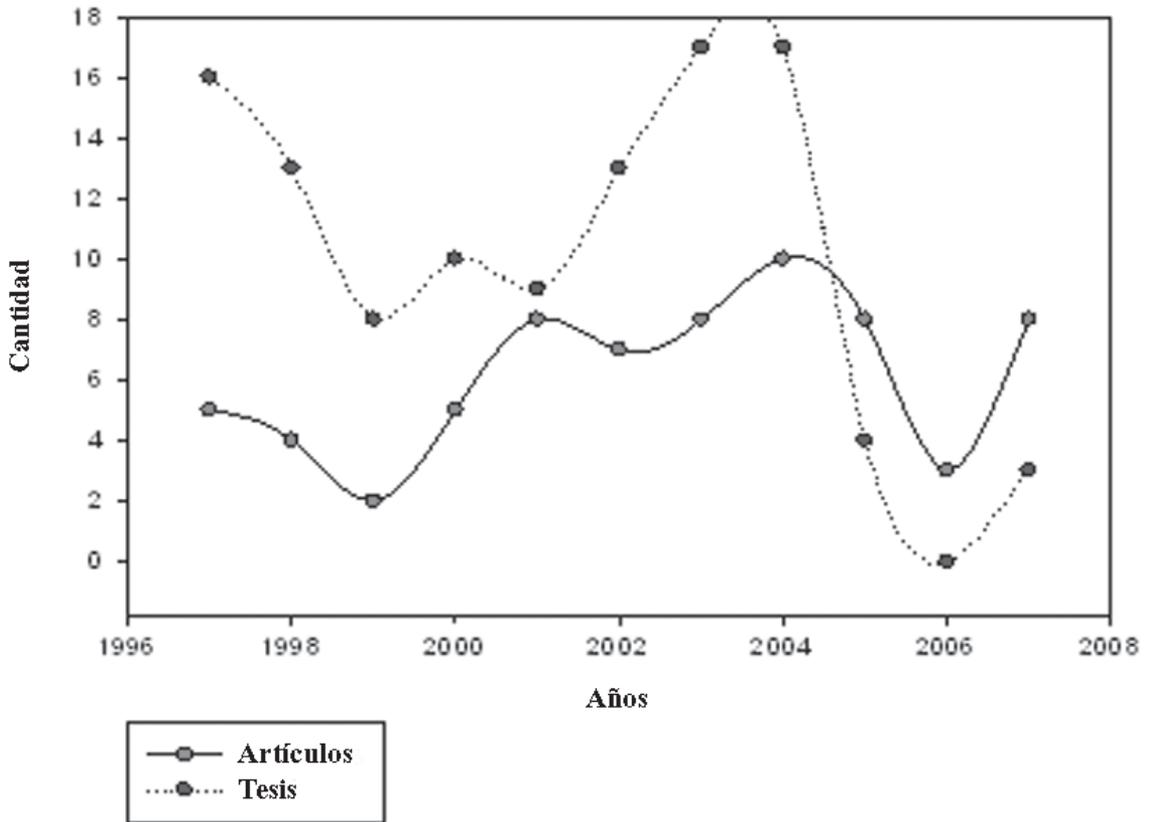


Fig. 3. Gráfico que muestra la cantidad de artículos publicados y tesis de maestría defendidas por años.

El 80 % de las fuentes citadas por los autores en sus artículos son formato libro y el 20 % son artículos. Este resultado coincide con el obtenido en su estudio por especialistas [1].

El 29 % de las fuentes citadas son autores cubanos, lo que demuestra que se ha iniciado la conformación de un campo teórico propio, aunque la producción científica sobre este campo de investigación en el país es aún incipiente. Los autores cubanos que mayor número de citas recibieron fueron Rogelio Gárciga [9], Instituto Superior Politécnico José Antonio Echevarría; Guillermo Ronda [8], Universidad de Holguín y Ángel Gandarilla [10], Universidad de Granma.

El 81 % de las fuentes citadas son autores extranjeros, de ellos, el 91 % son norteamericanos, por lo que se percibe que la perspectiva teórica de esta disciplina, en Cuba, se ha ido erigiendo a partir de los aportes que se han publicado por autores de esa nación.

Resulta interesante que el 84 % de los autores auto citan sus trabajos en sus artículos publicados en Folletos Gerenciales.

En la tabla 4 se muestran las estadísticas resultantes del conteo de citas de los artículos muestreados.

Como se puede apreciar los trabajos que se citan en los artículos publicados en la revista Folletos Gerenciales, relacionados con la perspectiva teórica de la dirección estratégica, se enmarcan entre los años 1985 y 1999. Desde el punto de vista internacional esta etapa fue de consolidación y desarrollo de la dirección estratégica en el campo de la dirección empresarial en el mundo, apoyada principalmente por la creación y rápida consolidación de la revista *Strategic Management Review* en Estados Unidos de América (1980). Desde el punto de vista nacional, esta etapa coincide con la fecha en que se asigna como encargo social al Ministerio de Educación Superior, por la dirección del país, la introducción de las técnicas de dirección relacionadas con la dirección por objetivos y la planeación estratégica, el surgimiento de los primeros Centros de Estudios de Técnicas de Dirección y el surgimiento de la revista *Folletos Gerenciales*, como la vía para divulgar las técnicas novedosas de dirección que se generaban en el mundo.

Tabla 4. Estadísticas descriptivas de los autores más citados en los artículos estudiados.

Autor	Cantidad de artículos en que apareció citado	% de autores que lo citan
Mintzberg, 1994	7	26
Porter 1998	7	26
Ansoff, 1985	7	26
Menguzzato & Renau	7	26
Weirich, 1990	6	22.2
Kaplan & Norton	6	22.2
Argyris, 1989	6	22.2
Drucker, 1954	5	18.5
Stoner, Freeman & Gilbert, 1997	5	18.5
Morrissey, 1993	5	18.5
Garciga, 1999	4	14.8

Los autores que aparecieron más citados en los artículos revisados fueron Henry Mintzberg, Michael E. Porter, Igor Ansoff y Martina Menguzzato; todos aparecen en el 26 % de los artículos revisados.

En la literatura internacional sobre dirección estratégica existe consenso entre los investigadores en reconocer a Chandler, A., Sr [21], como el precursor de la perspectiva teórica de la dirección estratégica y como principales exponentes de la etapa inicial a los autores que exponen sus obras citadas en las referencias [22], [23], [24] y [25]. Los autores antes mencionados fueron los pioneros en proponer una conceptualización teórica para el campo de investigación de la dirección estratégica.

En la perspectiva teórica que se ha ido construyendo en Cuba, dichos autores no se tomaron como base. Esto obedece, fundamentalmente, a que cuando se inicia la introducción de estas técnicas en el país, se tomaron como fuente a los autores más relevantes del momento. Los trabajos de los llamados precursores se citan en un menor por ciento en los artículos publicados.

Mediante el análisis MDS se ubican los autores en dos dimensiones espaciales (ver tabla 5 y figura 4). En la dimensión 1 se ubican los autores Henry Mintzberg, Michael E. Porter, Robert Kaplan y Martina Menguzzato. El autor Porter ejerció una importante influencia en la disciplina sobre todo en dos aspectos: la definición del concepto estrategia y el modelo de las cinco fuerzas. El autor Mintzberg influyó en el proceso de formulación de la estrategia, principalmente sus trabajos «El arte de moldear la estrategia» [26] y «El ascenso y caída de la planeación estratégica» [27]; ambos artículos publicados en Folletos Gerenciales gracias a la traducción del Dr. Ángel Luis Portuondo Vélez. En la década de los 90 influyeron

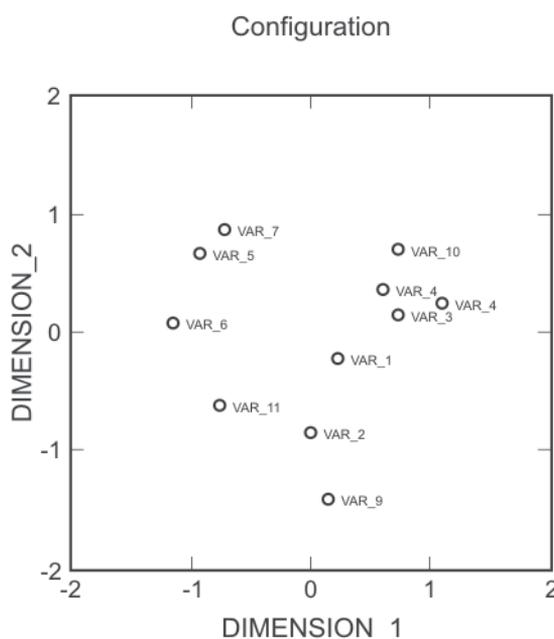


Fig. 4. Gráfico que visualiza el resultado del análisis multidimensional.

considerablemente los aportes de los autores Robert Kaplan y David Norton [16]; relacionados con el Cuadro de Mando Integral como modelo para integrar la ejecución en el control a través de un mapa de indicadores.

La autora Martina Menguzzato y su esposo Renal, con el libro *La dirección estratégica de la empresa. Un enfoque innovador del management* [14], el cual se convirtió en texto básico de la asignatura *Dirección estratégica* que se imparte en varias carreras universitarias en Cuba, han ejercido una gran influencia

Tabla 5. Ubicación de los autores en las dos dimensiones espaciales representadas en el gráfico no. 3

Dimensión 1	Dimensión 2
Henry Mintzberg (var_1)	Heinz Weirich (var_6)
Michael E. Porter (var_2)	James Stoner (var_5)
Robert Kaplan (var_9)	George Morrisey (var_7)
Martina Menguzzato (var_11)	Cris Argyris (var_10)
	Igor Ansoff (var_)
	Peter Drucker (var_4)
	Rogelio Gárciga (var_8)

en el pensamiento gerencial cubano; sobre todo como modelo para la formulación de estrategias, las técnicas para el análisis estratégico y la segmentación estratégica.

En la dimensión 2 se ubican los autores Heinz Weirich, James Stoner, George Morrisey, Cris Argyris, Igor Ansoff, Peter Drucker y Rogelio Gárciga.

De los autores ubicados en esta dimensión el que más influencia ha ejercido en la investigación en dirección estratégica en Cuba es Peter Drucker, principalmente con su obra «The Practice of Management» [18]; en la que introduce su filosofía que luego se popularizó en el mundo como la dirección por objetivos.

Un segundo autor en ascendencia de la perspectiva teórica de la dirección estratégica en Cuba ha sido el autor Igor Ansoff con su obra «Estrategias Corporativas» [23], donde introduce por primera vez varios términos que contribuyeron a ir conformando el cuerpo teórico de la dirección estratégica actual. Por su parte el autor Heinz Weirich con su obra «Excelencia Administrativa. Productividad mediante administración por objetivos» [15], complementó las técnicas que se venían introduciendo en el país provenientes de las propuestas de Drucker.

En esta dimensión se ubica también el autor cubano que más ha sido citado en los artículos sobre dirección estratégica en Cuba, el Dr. Rogelio Gárciga Marrero [9] con su obra *Formulación Estratégica. Un enfoque para Directivos*, publicada por la Editorial Félix Varela en el año 1999.

En el caso del autor James Stoner con su libro *Administración* [19], que al igual que el *Manual* de Martina Menguzzato, se convirtieron en textos básicos de la disciplina Administración; de las carreras universitarias afines en Cuba.

Conclusiones

A los 22 años de iniciada la introducción de técnicas novedosas de dirección en el sistema empresarial cubano, se han alcanzado hitos que han contribuido a la conformación de un cuerpo teórico y a la generación de una producción científica sobre el campo de la dirección estratégica, estos son:

- La creación de Centros de Estudios de Técnicas de Dirección en todas las universidades del país
- La impartición del programa de maestría en Dirección de Empresas en todas las universidades de las provincias
- La creación de la revista Folletos Gerenciales (1987) como espacio para divulgar los resultados de las investigaciones por profesores cubanos.

De los tres elementos expuestos en el estudio se demuestra que, en las condiciones cubanas, las tesis para optar por el título académico de Máster en Dirección de Empresas dirigidas por los profesores en las universidades, ha sido la fuente principal para la generación de artículos sobre el campo de la dirección estratégica en el país; lo cual queda evidenciado en la correlación negativa perfecta existente entre ambas.

En el estudio realizado se determinó que los autores que mayor influencia han ejercido en la conformación del cuerpo teórico de la dirección estratégica en las condiciones cubanas han sido Henry Mintzberg, Michael Porter, Robert Kaplan y Martina Menguzzato. Los autores clásicos, que constituyeron los precursores de la teoría de la dirección estratégica en el mundo, como Alfred Chandler, Kenneth Andrews, Schendel & Hofer fueron citados en menor número de veces, lo cual demostró que el inicio de la introducción de estas técnicas en Cuba fuera a partir del año 1986.

El autor cubano que mayor número de citas recibió fue Rogelio Gárciga Marrero con su obra *Formulación*

Estratégica. Un enfoque para Directivos; coincide también que este autor es uno de los profesores que mayor cantidad de tesis de maestría relacionadas con la dirección estratégica ha dirigido.

La principal insuficiencia de la investigación radica en que la revista analizada no tiene un alcance internacional y no está indexada en Science Citation Index, lo cual limita la visibilidad de los trabajos publicados en la misma.

Referencias

- 1) Ramos-Rodríguez, A.-R. and J. Ruiz-Navarro, Changes in the intellectual structure of strategic management research: a bibliometric study of the strategic management journal, 1980–2000. *Strategic Management Journal*, 2004. pp. 981-1004.
- 2) Nerur, S.P., A.A. Rasheed, and V. Natarajan, The intellectual structure of the strategic management field: an author co-citation analysis. *Strategic Management Journal*, 2008., pp. 319-336.
- 3) SYSTAT Software, I., SYSTAT 12 for Windows Version 12.00.08. 2008, New York.
- 4) Cloke, K. and J. Goldsmith, El fin del management... y el Surgimiento de la Democracia Organizacional: Guía Práctica para el Puesto de Trabajo del Futuro. 2000, La Habana: DCCED, MES. 238.
- 5) Ronda Pupo, G., El entorno de petróleos de Venezuela SA: análisis de la industria de producción de petróleo, in *Casos de Dirección Estratégica de la Empresa*, L.Á.G.M.J.E.N. López, Editor. 2008, Ed: Thomson-Civitas, Madrid.
- 6) Hidalgo, A.P., El redimensionamiento como opción de la estrategia de reestructuración organizacional, in CETED. 1998, Universidad de La Habana, La Habana. p. 105.
- 7) Lemus, K.C.H., Sistema de Gestión Participativa por Objetivos con Enfoque Estratégico: Aplicación en pequeñas y medianas instalaciones turísticas hoteleras, in *Centro de Estudios de Gestión Empresarial*. 2000, Universidad Central de Las Villas: Santa Clara. p. 125.
- 8) Ronda Pupo, G., Modelo de dirección estratégica para organizaciones de Seguridad y Protección en el contexto cubano., in CETDIR. 2003, ISPJAE: La Habana. p. 256
- 9) Gárciga, R., Formulación Estratégica. Un enfoque para Directivos./ . . Vol. 1. 1999, La Habana, Cuba: Ed. «Félix Varela». p. 270
- 10) Gandarilla Bermejo, A.e.a., Proceso de implantación de la Dirección por Objetivos en los órganos de Gobierno y en las entidades de la provincia Granma. *Experiencias y reflexiones. Folletos gerenciales*, 1998. Compendio de artículos: pp. 223 - 227.
- 11) Mintzberg, H., La caída y ascenso de la Planeación Estratégica. *Harvard Business Review*, 1994, pp. 4 - 18.
- 12) Porter, M., *The Competitive Advantage of Nations*. 1998: Free Press.
- 13) Ansoff, I., Conceptual Underpinneys of Sistematic strategic management. *European Journal of Operational Research*, 1985. pp. 2 - 19.
- 14) Menguzzato, M. and Renau, La dirección Estratégica de la Empresa un Enfoque Innovador del Management. Vol. 1. 1994, Madrid.
- 15) Weirich, H., *Excelencia Administrativa. Productividad mediante administración por objetivos*. 1990: Limusa.
- 16) Kaplan, R.S. and D.P. Norton, *Cuadro de Mando Integral (The balanced scorecard)*. 1998, Epaña: Gestión 2000.
- 17) Argyris, C., *Strategy Implementation: An Experience in Learning. Organizational Dynamics*, 1989. (2): pp. 5 - 15.
- 18) Drucker, P., *The Practice of Management*. 1954, New York: Harper & Row.
- 19) Stoner, J., E. Freeman, and D. Gilbert, *Administración*. 6ta ed. 1997, New York: Pearson Education. pp. 248-327.
- 20) Morrisey, G., *El pensamiento estratégico. Construya los cimientos de su planeación*. 1993, Madrid: Prentice Hall Hispano-Americana. 21.
- 21) Chandler, A., *Strategy and Structure: Chapters in the History of American Industrial Enterprise 1962*, Cambridge: MIT Press. p.13.
- 22) Andrews, K.R., *The concept of corporate strategy*. 1962, New York: Dow - Jones Irwin.

- 23) Ansoff, I., Corporate Strategy. McGraw Hill.
- 24) Learned, E.P., et al., Business Policy: Text and Cases. 3 ed. 1969, Homewood: Irwin. p.15., New York, 1962
- 25) Schendel, D. and C. Hofer, Strategy formulation. Analytical Concepts. West. 1978
- 26) Mintzberg, H., El arte de moldear la estrategia. Folletos Gerenciales, (6): p.19. 1998.
- 27) Mintzberg, H., La caída y el ascenso de la planificación estratégica. Folletos Gerenciales, (5): p.4 1998.

Recibido: 18 de diciembre de 2008.
Aprobado en su forma definitiva: 3 de marzo de 2009.

Dr.C. Guillermo Armando Ronda Pupo
Profesor Titular Universidad de Holguín,
Cuba
Correo electrónico:
<gronda@facii.uho.edu.cu>
<rondapupo@yahoo.com>

VI CONGRESO INTERNACIONAL DIDÁCTICA DE LAS CIENCIAS

La Habana, Cuba, 15 al 19 de marzo de 2010

Organiza el Ministerio de Educación de la República de Cuba a través de las direcciones Docente Metodológica, de Ciencia y Técnica, de Formación del Personal Pedagógico (con su red de Universidades Pedagógicas) y del Instituto Pedagógico Latinoamericano y Caribeño. Apoyará nuevamente este Congreso: La Organización de Estados Iberoamericanos para la Educación, la Ciencia y la Cultura (OEI).

Modalidades

- Cursos precongreso
 - Conferencias
- Presentación de trabajos en posters
 - Mesas redondas y paneles
- Presentación de trabajos en talleres
 - Visitas a centros estudiantiles

Temática general

Dando continuidad a las ediciones anteriores, el evento tiene como temática general la enseñanza y el aprendizaje de las ciencias exactas y naturales en todos los tipos y niveles de enseñanza, en el marco de la década de la educación para el desarrollo sostenible promovida por la ONU, con especial énfasis en los avances y resultados alcanzados en este campo.

Simposios proyectados

SIMPOSIO 1: Década de la educación para el desarrollo sostenible: importancia de la educación científica para la cultura energética y medioambiental.

SIMPOSIO 2: La enseñanza de la Matemática en las condiciones contemporáneas: buenas prácticas y nuevas perspectivas.

SIMPOSIO 3: La enseñanza de la Química y la Biología: avivando la curiosidad y la indagación científica.

SIMPOSIO 4: Divulgación y popularización de la ciencia en formas no escolarizadas de educación científica.

SIMPOSIO 5: Las TICs: experiencias como recurso didáctico y como contenido de las disciplinas científicas en la escuela.

Además, como parte del Congreso tendrá lugar, como es tradicional, el
XI Taller Internacional sobre la Enseñanza de la Física

Para mayor información:

Vicepresidente ejecutivo del Comité Organizador Carlos Sifredo Barrios, correo electrónico: didacien@mined.rimed.cu,
TEL/FAX: 567 8383422